

**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE  
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI  
31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021  
Hesap Dönemine Ait  
Konsolide Finansal Tablolar ve  
Özel Bağımsız Denetçi Raporu**

KONSOLIDE FİNANSAL BİLGİLERE İLİŞKİN ÖZEL BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU	1-7
KONSOLIDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	8-9
KONSOLIDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	10
KONSOLIDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	11
KONSOLIDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	12
KONSOLIDE NAKİT AKIŞLARI TABLOSU	13
KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR	14-63

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	14
2. KONSOLIDE BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	15
3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	30
4. FİNANSAL YATIRIMLAR	31
5. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR	31
6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	32
7. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	34
8. STOKLAR	34
9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	35
10. ÖZKAYNAK YÖNTMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	35
11. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	36
12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKUL	37
13. MADDİ DURAN VARLIKLAR	38
14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	42
15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR	43
16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	43
17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	46
18. ÖZKAYNAKLAR	47
19. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	49
20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ	49
21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	50
22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER	50
23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER	51
24. FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ	51
25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	51
26. PAY BAŞINA KAZANÇ	54
27. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI	54
28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	55
29. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	63

## ÖZEL BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,**

### **Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi**

#### **1) Görüş**

**Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket")**'nin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli Konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; Konsolide kâr veya zarar, Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, Konsolide özkaynak değişim tablosu ve Konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### **2) Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### **3) Dikkat Çekilen Husus**

31.12.2023 tarihinden sonra, Grubun iştiraki olan Horoz Bollore'nin, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak, Bollore Logistics firmasına satışına yönelik tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Bu hususa ilişkin olarak finansal tabloların 29 numaralı dipnotuna dikkat çekeriz. Bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

#### **4) Kilit Denetim Konuları**

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.  
No: 5 Kat: 25-26-28  
Sarıyer 34485 - İstanbul  
T : 444 9 475 (212) 285 01 50  
F : +90 (212) 285 03 40-43  
gym@gureli.com.tr

**Ankara Ofisi**  
ASO Kule Atatürk Bulvarı  
No: 193 Kat: 9  
Kavaklıdere 06680 - Ankara  
T : +90 (312) 466 84 20  
F : +90 (312) 466 84 21  
gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
Fener Mah.1964 Sok. No: 36  
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4  
Muratpaşa 07160 - Antalya  
T : +90 (242) 324 30 14  
F : +90 (242) 324 30 15  
gymantalya@gureli.com.tr

**Bursa Ofisi**  
Odunluk Mah. Akademi Cad.  
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
Nilüfer 16265 - Bursa  
T : +90 (224) 451 27 10  
F : +90 (224) 451 27 79  
gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
Atatürk Cad. Ekim Apt.  
No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
Alsancak 35220 - İzmir  
T : +90 (232) 421 21 34  
F : +90 (232) 421 21 87  
gymizmir@gureli.com.tr

**Trakya Ofisi**  
Yayız Mah. Ferman Sok.  
No: 3/7 Kat: 2  
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ  
T : +90 (282) 261 25 30  
F : +90 (282) 261 62 56  
gymtrakya@gureli.com.tr

<i>Maddi duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlemesi</i>	
<i>Kilit denetim konuları</i>	<i>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</i>
<p>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un maddi duran varlıklarının konsolide finansal tablolarda net defter değeri 825.390.648 TL, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin net defter değeri 118.964.216 TL olup; toplam varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.</p> <p>Grup arazi ve arsalar ve binalarını konsolide finansal tablolarında yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarını indirgemek suretiyle muhasebeleştirmekte ve her dönem söz konusu maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirmektedir.</p> <p>Grup, maddi duran varlıklarının amortismanlarını doğrusal amortisman yöntemi kullanarak ve yararlı ömür gibi hesaplanacak amortisman tutarlarını belirleyen bazı tahminler kullanarak hesaplamaktadır.</p> <p>Grup'un maddi duran varlıklarında ve yatırım amaçlı gayrimenkullerinde yer alan arazi ve arsalar, ve binaların gerçeğe uygun değerleri bağımsız uzmanlardan alınan değerlendirme raporlarına göre kayıtlara alınmaktadır. Bağımsız değerlendirme firmaları tarafından değerlendirme yapılırken çeşitli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu sebeple, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi ve finansal tablolara doğru tutarda alınması denetimimiz açısından kilit bir konudur.</p> <p>Amortisman hesaplamalarının karmaşıklığı, değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığını değerlendirirken kullanılan göstergelerin önemli muhasebe tahminleri içermesi nedeniyle maddi duran varlıkların muhasebeleştirilen amortisman tutarları ve değer düşüklüğü kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un duran varlıkları ve yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.2 , Not 12 ve Not 13'de bulunmaktadır.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>-Maddi duran varlık amortismanının hesaplama ve muhasebeleştirme sürecinin anlaşılması, süreç içerisindeki iç kontrollerin tasarımı ve işleyiş etkinliğinin değerlendirilmesi,</li><li>- Grup'un maddi duran varlık amortisman hesaplamalarında kullanmış olduğu yararlı ömür ve kalıntı değer gibi tahminlerin önceki dönemlerle ve benzer maddi duran varlık kalemleriyle tutarlılığının değerlendirilmesi,</li><li>- Grup'un amortisman hesaplamalarına ait çalışmaların temin edilerek döneme ait amortisman ve birikmiş amortisman tutarlarının yeniden hesaplanarak test edilmesi,</li><li>- Grup'un Değerleme Eksperti tarafından hazırlanan değerlendirme raporlarını, uygulanan değerlendirme yöntemlerini ve kullanılan varsayımlarının uygunluğunu değerlendirilmesi,</li><li>- Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller için yönetimin yaptığı değer düşüklüğü analizlerini incelenmesi ve değerlendirilmesi,</li><li>- Konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler açısından uygunluğunun ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li></ul>

www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.  
No: 5 Kat: 25-26-28  
Sarıyer 34485 - İstanbul  
T : 444 9 475 (212) 285 01 50  
F : +90 (212) 285 03 40-43  
gym@gureli.com.tr

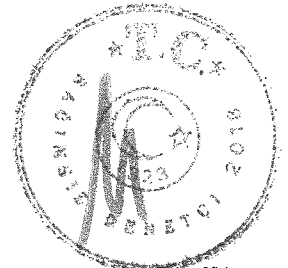
**Ankara Ofisi**  
ASO Kule Atatürk Bulvarı  
No: 193 Kat: 9  
Kavaklıdere 06680 - Ankara  
T : +90 (312) 466 84 20  
F : +90 (312) 466 84 21  
gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
Fener Mah.1964 Sok. No: 36  
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4  
Muratpaşa 07160 - Antalya  
T : +90 (242) 324 30 14  
F : +90 (242) 324 30 15  
gymantalya@gureli.com.tr

**Bursa Ofisi**  
Odunluk Mah. Akademi Cad.  
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
Nilüfer 16265 - Bursa  
T : +90 (224) 451 27 10  
F : +90 (224) 451 27 79  
gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
Atatürk Cad. Ekim Apt.  
No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
Alsancak 35220 - İzmir  
T : +90 (232) 421 21 34  
F : +90 (232) 421 21 87  
gymizmir@gureli.com.tr

**Trakya Ofisi**  
Yavuz Mah. Ferman Sok.  
No: 3/7 Kat: 2  
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ  
T : +90 (282) 261 25 30  
F : +90 (282) 261 62 56  
gymtrakya@gureli.com.tr



TFRS 16 Kiralamalar Standardı	
Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Grup'un 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarında kullanım hakkı varlıklarının net defter değeri 1.219.284.196 TL'dir.</p> <p>TFRS 16'nın uygulanması sonucunda muhasebeleştirilen tutarlar konsolide finansal tablolar açısından önemli seviyededir ve muhasebe politikasının belirlenmesi hususu Grup yönetiminin seçimlerine bağlıdır. Buna ilaveten, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplaması yönetimin önemli tahmin ve varsayımlarını içermektedir. Bu varsayımların önemli bir bölümü; nakit akışlarının bugüne indirgenmesinde kullanılan faiz oranı ve kira süresini uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının değerlendirilmesidir. Bununla birlikte, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan notlar, TFRS 16'nın uygulanmasından önemli ölçüde etkilenmektedir.</p> <p>Bu sebepler dikkate alındığında, TFRS 16'nın konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlar üzerindeki etkileri denetimimiz bakımından önemli bir konu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.2 ve 11'a bakınız.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, TFRS 16'nın uygulanması ve konsolide finansal tablolara ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlara etkileri ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- TFRS 16 Standardı ile ilgili olarak finansal raporlamayı etkileyen önemli süreçlerin anlaşılması ve değerlendirilmesi.</li><li>- Grup yönetiminden temin edilen kontrat listelerinin tamlığının test edilip; hizmet veya kira kontratı olup olmadığının değerlendirilmesi.</li><li>- Grup tarafından kira kontratı olarak tanımlanan sözleşmelerin TFRS 16 kapsamında olup olmadığının değerlendirilmesi.</li><li>- TFRS 16 kapsamına giren kira kontratlarını dikkate alarak; kira tutarları üzerinden faiz oranı ve kira artış oranı vb. girdiler kullanılıp hesaplanarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülüklerinin yeniden hesaplanması.</li><li>- Bu hesaplamalarda kullanılan kira artış oranı, faiz oranı vb. girdilerin piyasa verileri ile uygunluğunun test edilmesi,</li><li>- Kullanım hakkı varlık ve kiralama yükümlülüklerinin hesaplanmasına konu olan kontratların örneklem yöntemiyle seçilerek, bu hesaplamalarda kullanılan kira kontratlarının süresi ve eğer varsa, uzatma opsiyonlarına ilişkin hususların doğru değerlendirildiğinin kontrat hükümleri ile uygunluğunun kontrol edilmesi,</li><li>- Konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar kontrol edilmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği değerlendirilmiştir.</li><li>- TFRS 16 Kiralamalar Standardının uygulanmasına ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</li></ul>

www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.  
No: 5 Kat: 25-26-28  
Sarıyer 34485 - İstanbul  
T : 444 9 475 (212) 285 01 50  
F : +90 (212) 285 03 40-43  
gym@gureli.com.tr

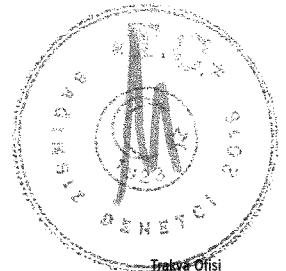
**Ankara Ofisi**  
ASO Kule Atatürk Bulvarı  
No: 193 Kat: 9  
Kavaklıdere 06680 - Ankara  
T : +90 (312) 466 84 20  
F : +90 (312) 466 84 21  
gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
Fener Mah.1964 Sok. No: 36  
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4  
Muratpaşa 07160 - Antalya  
T : +90 (242) 324 30 14  
F : +90 (242) 324 30 15  
gymantalya@gureli.com.tr

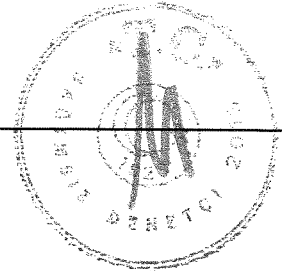
**Bursa Ofisi**  
Odunluk Mah. Akademi Cad.  
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
Nilüfer 16265 - Bursa  
T : +90 (224) 451 27 10  
F : +90 (224) 451 27 79  
gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
Atatürk Cad. Ekim Apt.  
No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
Alsancak 35220 - İzmir  
T : +90 (232) 421 21 34  
F : +90 (232) 421 21 87  
gymizmir@gureli.com.tr

**İstanbul Ofisi**  
Yavuz Mah. Ferman Sok.  
No: 3/7 Kat: 2  
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ  
T : +90 (282) 261 25 30  
F : +90 (282) 261 62 56  
gymtrakya@gureli.com.tr



<b>Ticari Alacakların Geri Kazanılabilirliği</b>	
<b>Kilit denetim konuları</b>	<b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<p>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 1.052.437.539 TL tutarındaki ticari alacaklar toplam varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Bununla birlikte, ticari alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibilite bilgileri ile alacak bakiyelerinin vade analizleri göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucu muhasebeleştirilmektedir.</p> <p>Kullanılan bu tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği bağımsız denetimimiz bakımından önemli bir konudur.</p> <p>Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.2 ve 6 'ya bakınız.</p>	<p>Bağımsız denetimimiz sürecinde, ticari alacakların geri kazanılabilirliği ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Şirket'in ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin sürecinin anlaşılması, sürecin içerisinde yer alan iç kontrollerin operasyonel etkinliğinin değerlendirilmesi,</li> <li>- Alacak yaşlandırma çalışmasının analitik olarak incelenmesi ve tahsilat devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması.</li> <li>- Tahsilata ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava durumu olup olmadığının araştırılması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ilgili bilgi alınması.</li> <li>- Ticari alacak bakiyelerinin örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmesi,</li> <li>- Müteakip dönemde yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi,</li> <li>- Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine yönelik finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi.</li> </ul> <p>Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>
<b>Hasılatın Kaydedilmesi</b>	
<b>Kilit denetim konuları</b>	<b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<p>Grup'un hasılat kalemine ilişkin açıklamaları 19 no.lu dipnotlarda yer almaktadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla Grup'un hasılatı 5.451.259.992 TL'dir.</p> <p>Hasılat, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirilmektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiş olması.</li> <li>- Devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmesi.</li> <li>- Devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmesi.</li> <li>- Sözleşme özü itibarıyla ticari nitelikte olması.</li> <li>- Şirketin, müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil etmesinin muhtemel olması.</li> </ul> <p>Hasılatın tutarsal büyüklüğünün yanı sıra hasılatın TFRS 15'e ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığının değerlendirilmesini ve satışların hasılat olarak muhasebeleştirilme şartlarının gerçekleşip gerçekleşmediğinin yanı sıra hasılatın doğru dönemde finansal tablolara yansıtılıp yansıtılmadığının belirlenmesi önemli düzeyde yönetim muhakemesi gerektirdiğinden bu konu kilit denetim konusu olarak belirlemiştir.</p>	<p>Denetim prosedürlerimiz hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürlerini uygulamıştır.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların var olup olmadığı değerlendirilmiştir.</li> <li>- İadeler incelenmiş ve kayıtlara alınıp alınmadığı test edilmiştir.</li> <li>- Örneklem yöntemiyle seçilen satışların dönemsellik ilkesi gereği doğru dönemde kayıtları alınıp alınmadığı test etmek amacıyla hasılatın muhasebeleştirilme sürecine ilişkin iç kontrollerin tasarımı, uygulanması ve işleyişlerinin etkinliği değerlendirilmiştir.</li> <li>- Hasılatla ilişkin finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili Muhasebe standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> <li>- Döneme ilişkin hasılat tutarının bakiyesi analitik olarak incelenmiş ve finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> </ul>



<b>TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Uygulanması</b>	
<b>Kilit denetim konuları</b>	<b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<p>Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarında TMS 29, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS 29") standardı uygulanmıştır.</p> <p>TMS 29'a uygun olarak, konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzenlenmiş ve raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur. TMS 29 uygulaması konsolide finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir. Bu sebeple, TMS 29'un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlaması ile ilgili muhasebe politikalarına ilişkin açıklamalar Not 2.1'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, TFRS 16'nın uygulanması ve konsolide finansal tablolara ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlara etkileri ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- TFRS 16 Standardı ile ilgili olarak finansal raporlamayı etkileyen önemli süreçlerin anlaşılması ve değerlendirilmesi.</li> <li>- Grup yönetiminden temin edilen kontrat listelerinin tamlığının test edilip; hizmet veya kira kontratı olup olmadığı değerlendirilmesi.</li> <li>- Grup tarafından kira kontratı olarak tanımlanan sözleşmelerin TFRS 16 kapsamında olup olmadığı değerlendirilmesi.</li> <li>- TFRS 16 kapsamına giren kira kontratlarını dikkate alarak; kira tutarları üzerinden faiz oranı ve kira artış oranı vb. girdiler kullanılıp hesaplanarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülüklerinin yeniden hesaplanması.</li> <li>- Bu hesaplamalarda kullanılan kira artış oranı, faiz oranı vb. girdilerin piyasa verileri ile uygunluğunun test edilmesi,</li> <li>- Kullanım hakkı varlık ve kiralama yükümlülüklerinin hesaplanmasına konu olan kontratların örneklem yöntemiyle seçilerek, bu hesaplamalarda kullanılan kira kontratlarının süresi ve eğer varsa, uzatma opsiyonlarına ilişkin hususların doğru değerlendirildiğinin kontrat hükümleri ile uygunluğunun kontrol edilmesi,</li> <li>- Konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar kontrol edilmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> <li>- TFRS 16 Kiralamalar Standardının uygulanmasına ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</li> </ul>

#### 4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grubun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
 Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.  
 No: 5 Kat: 25-26-28  
 Sarıyer 34485 - İstanbul  
 T : 444 9 475 (212) 285 01 50  
 F : +90 (212) 285 03 40-43  
 gym@gureli.com.tr

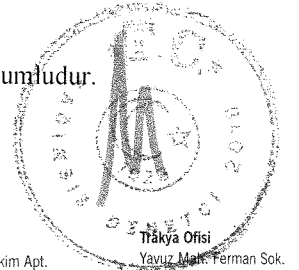
**Ankara Ofisi**  
 ASO Kule Atatürk Bulvarı  
 No: 193 Kat: 9  
 Kavaklıdere 06680 - Ankara  
 T : +90 (312) 466 84 20  
 F : +90 (312) 466 84 21  
 gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
 Fener Mah.1964 Sok. No: 36  
 Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4  
 Muratpaşa 07160 - Antalya  
 T : +90 (242) 324 30 14  
 F : +90 (242) 324 30 15  
 gymantalya@gureli.com.tr

**Bursa Ofisi**  
 Odunluk Mah. Akademi Cad.  
 Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
 Nilüfer 16265 - Bursa  
 T : +90 (224) 451 27 10  
 F : +90 (224) 451 27 79  
 gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
 Atatürk Cad. Ekim Apt.  
 No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
 Alsancak 35220 - İzmir  
 T : +90 (232) 421 21 34  
 F : +90 (232) 421 21 87  
 gymizmir@gureli.com.tr

**Trakya Ofisi**  
 Yavuz Mah. Ferihan Sok.  
 No: 3/7 Kat: 2  
 Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ  
 T : +90 (282) 261 25 30  
 F : +90 (282) 261 62 56  
 gymtrakya@gureli.com.tr



## 5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüzü dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve - varsa - ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını açacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

www.gureli.com.tr

**Merkez Ofisi**  
Spine Tower Maslak Mah. Saat Sok.  
No: 5 Kat: 25-26-28  
Sarıyer 34485 - İstanbul  
T : 444 9 475 (212) 285 01 50  
F : +90 (212) 285 03 40-43  
gym@gureli.com.tr

**Ankara Ofisi**  
ASO Kule Atatürk Bulvarı  
No: 193 Kat: 9  
Kavaklıdere 06680 - Ankara  
T : +90 (312) 466 84 20  
F : +90 (312) 466 84 21  
gymankara@gureli.com.tr

**Antalya Ofisi**  
Fener Mah.1964 Sok. No: 36  
Kemal Erdoğan Apt. Kat: 1 D: 4  
Muratpaşa 07160 - Antalya  
T : +90 (242) 324 30 14  
F : +90 (242) 324 30 15  
gymantalya@gureli.com.tr

**Bursa Ofisi**  
Odonluk Mah. Akademi Cad.  
Zeno İş Merkezi D Blok Kat: 7 D: 31  
Nilüfer 16265 - Bursa  
T : +90 (224) 451 27 10  
F : +90 (224) 451 27 79  
gymbursa@gureli.com.tr

**İzmir Ofisi**  
Atatürk Cad. Ekim Apt.  
No: 174/1 Kat: 5 D: 9  
Alsancak 35220 - İzmir  
T : +90 (232) 421 21 34  
F : +90 (232) 421 21 87  
gymizmir@gureli.com.tr

**Trakya Ofisi**  
Yavuz Mah. Ferman Sok.  
No: 37 Kat: 2  
Süleymanpaşa 59100 - Tekirdağ  
T : +90 (282) 261 25 30  
F : +90 (282) 261 62 56  
gymtrakya@gureli.com.tr



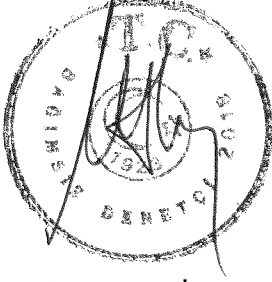
### Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak- 31 Aralık 2023, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 1 Ocak- 31 Aralık 2021 hesap dönemlerinde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Metin ETKİN'dir.

### GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş. An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL



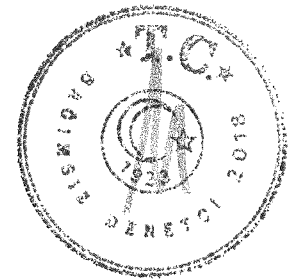
**Metin ETKİN**  
Sorumlu Denetçi  
İstanbul, 12 Mart 2024

**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.**  
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**

(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	Notlar	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>VARLIKLAR</b>		<b>3.551.882.751</b>	<b>2.822.099.304</b>	<b>2.487.686.984</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>1.317.154.821</b>	<b>1.025.044.768</b>	<b>751.110.387</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	56.642.764	44.462.208	32.875.565
Ticari Alacaklar	6	1.052.437.539	718.059.177	511.869.658
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	<i>24.671.115</i>	<i>6.573.189</i>	<i>8.763.414</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	<i>1.027.766.424</i>	<i>711.485.988</i>	<i>503.106.244</i>
Diğer Alacaklar	7	20.116.948	106.426.124	44.369.528
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	7	<i>639.230</i>	<i>84.045.672</i>	<i>26.520.362</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	7	<i>19.477.718</i>	<i>22.380.452</i>	<i>17.849.166</i>
Peşin Ödenmiş Giderler	9	140.938.324	102.195.593	87.329.569
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	9	<i>140.938.324</i>	<i>102.195.593</i>	<i>87.329.569</i>
Diğer Dönen Varlıklar	17	47.019.246	53.901.666	74.666.067
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>	17	<i>47.019.246</i>	<i>53.901.666</i>	<i>74.666.067</i>
<b>ARA TOPLAM</b>		<b>1.317.154.821</b>	<b>1.025.044.768</b>	<b>751.110.387</b>
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>1.317.154.821</b>	<b>1.025.044.768</b>	<b>751.110.387</b>
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>2.234.727.930</b>	<b>1.797.054.536</b>	<b>1.736.576.598</b>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	10	46.178.924	69.508.432	71.111.201
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	118.964.216	112.704.677	119.230.933
Maddi Duran Varlıklar	13	825.390.648	710.063.645	679.062.144
Kullanım Hakkı Varlıkları	11	1.219.284.196	836.422.560	791.545.679
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	15.944.772	12.237.354	14.828.306
Ertelenmiş Vergi Varlığı	25	8.965.174	56.117.868	60.798.335
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>3.551.882.751</b>	<b>2.822.099.304</b>	<b>2.487.686.985</b>

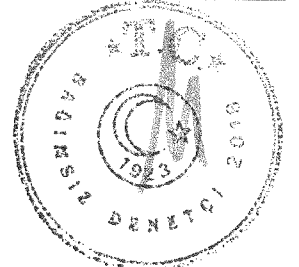
İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.



**HORUZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.**  
**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**  
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

Notlar	Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
	Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>1.708.254.662</b>	<b>1.629.661.669</b>	<b>1.523.125.951</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	5 633.588.189	604.198.897	618.026.622
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	5 633.588.189	604.198.897	618.026.622
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	5 15.355.031	39.894.073	42.534.889
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları</i>	5 15.355.031	39.894.073	42.534.889
Ticari Borçlar	6 837.554.428	709.789.020	613.621.579
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	6 98.297	335.492	32.071.261
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	6 837.456.131	709.453.528	581.550.318
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	15 93.593.162	87.281.716	62.479.607
Diğer Borçlar	7 47.529.457	125.277.376	141.993.311
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	7 3.489.162	22.658.570	10.101.383
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	7 44.040.295	102.618.806	131.891.928
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	9 41.116.758	29.941.483	17.980.268
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	6.109.298	8.525.417	5.214.422
Kısa Vadeli Karşılıklar	16 33.408.339	24.753.687	21.275.253
<b>ARA TOPLAM</b>	<b>1.708.254.662</b>	<b>1.629.661.669</b>	<b>1.523.125.951</b>
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>1.708.254.662</b>	<b>1.629.661.669</b>	<b>1.523.125.951</b>
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>1.005.626.678</b>	<b>542.339.378</b>	<b>548.166.002</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	5 911.618.601	436.719.047	427.229.081
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	5 911.618.601	436.719.047	427.229.081
Ticari Borçlar	6 1.555.766	3.309.409	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	6 1.555.766	3.309.409	-
Diğer Borçlar	7 32.839.927	15.027.354	92.044.335
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	7 -	5.619.852	15.426.686
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	7 32.839.927	9.407.502	76.617.649
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	9 559.484	25.512.979	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	16 59.052.900	61.770.589	28.892.586
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>18 838.001.411</b>	<b>650.098.257</b>	<b>416.395.032</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	<b>18 837.998.527</b>	<b>625.854.508</b>	<b>390.866.256</b>
Ödenmiş Sermaye	18 72.488.084	100.000.000	100.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	18 765.552.190	1.109.016.974	1.109.016.974
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	18 -	(474.089.622)	(474.089.622)
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)</b>	<b>18 105.978.830</b>	<b>54.355.516</b>	<b>124.572.292</b>
Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlara Yatırımlardan Kaynaklanan Kazançlar (Kayıplar)	18 -	-	-
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	18 123.661.446	69.156.571	132.084.578
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	18 (16.435.398)	(13.811.403)	(7.269.608)
Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	18 (1.247.218)	(989.652)	(242.678)
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)</b>	<b>18 31.806</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları	18 31.806	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	18 8.650.881	305.997.974	305.997.974
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	18 (251.106.875)	(774.631.362)	(1.053.801.040)
Net Dönem Karı veya Zararı	18 136.403.610	305.205.028	279.169.678
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>	<b>18 2.884</b>	<b>24.243.749</b>	<b>25.528.776</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>3.551.882.751</b>	<b>2.822.099.304</b>	<b>2.487.686.985</b>

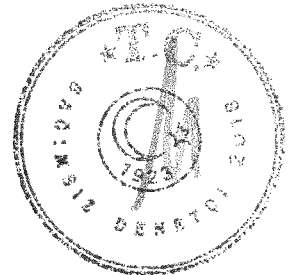
İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.**  
**1 OCAK-31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT**  
**KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**  
(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	Notlar	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021
Hasılat	19	5.451.259.992	4.089.121.410	3.433.280.635
Satışların Maliyeti (-)	19	(4.967.154.900)	(3.804.504.973)	(3.282.395.786)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)</b>	19	<b>484.105.092</b>	<b>284.616.437</b>	<b>150.884.849</b>
<b>Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar / (Zarar)</b>		-	-	-
<b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>	19	<b>484.105.092</b>	<b>284.616.437</b>	<b>150.884.849</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	20	(431.273.968)	(260.922.967)	(231.234.873)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	82.866.077	46.365.929	46.596.821
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	22	(189.696.929)	(63.524.421)	(100.675.760)
<b>ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)</b>	22	<b>(53.999.728)</b>	<b>6.534.978</b>	<b>(134.428.963)</b>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	10	33.854.376	51.835.907	52.979.201
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	6.885.889	-	51.006.102
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	23	(206.662)	(20.868.547)	-
<b>FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KAR/(ZARARI)</b>	23	<b>(13.466.125)</b>	<b>37.502.338</b>	<b>(30.443.660)</b>
Finansman Gelirleri	24	7.001.913	1.899.995	5.152.525
Finansman Giderleri (-)	24	(282.827.282)	(257.825.915)	(209.787.554)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)		493.881.521	536.420.662	479.612.850
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>		<b>204.590.027</b>	<b>317.997.080</b>	<b>244.534.161</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)</b>	25	<b>(68.355.622)</b>	<b>(14.060.855)</b>	<b>33.700.625</b>
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)		(68.482.399)	(30.001.929)	(9.715.158)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)		126.777	15.941.074	43.415.783
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>		<b>136.234.405</b>	<b>303.936.225</b>	<b>278.234.786</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER</b>		-	-	-
<b>Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)</b>		-	-	-
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>		<b>136.234.405</b>	<b>303.936.225</b>	<b>278.234.786</b>
<b>Dönem Kar / (Zararının) Dağılımı</b>		136.234.405	303.936.225	278.234.786
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(169.205)	(1.268.803)	(934.892)
Ana Ortaklık Payları		136.403.610	305.205.028	279.169.678

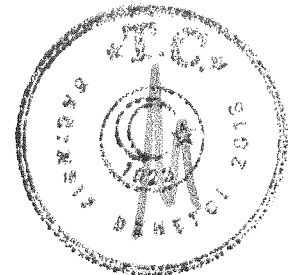
İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.**  
**01 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**  
(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
		01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
	Notlar	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>DÖNEM KAR / ZARARI</b>		<b>136.234.405</b>	<b>303.936.225</b>	<b>278.234.786</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>				
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>51.633.033</b>	<b>(70.233.000)</b>	<b>124.571.808</b>
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme				
Artışları/Azalışları	13	54.504.875	(68.994.877)	160.192.653
Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç ve kayıplar	16	(2.614.276)	(6.541.795)	(8.724.015)
Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar		(257.566)	(746.974)	(242.678)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			-	6.050.646
- Ertelemiş Vergi Geliri/Gideri (MDV Yeniden Değerleme)	25	6.540.585	4.742.287	(28.108.074)
- Ertelemiş Vergi Geliri/Gideri (Aktüeryal Kayıp/Kazanç)	25	522.855	1.308.359	1.453.922
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		<b>32.225</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları		32.225		
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)</b>	<b>18</b>	<b>51.665.258</b>	<b>(70.233.000)</b>	<b>124.571.808</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>	<b>18</b>	<b>187.899.663</b>	<b>233.703.225</b>	<b>402.806.594</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:</b>		<b>187.899.663</b>	<b>233.703.225</b>	<b>402.806.594</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(159.067)	(1.285.027)	(935.376)
Ana ortaklık payları		188.058.730	234.988.252	403.741.970

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.

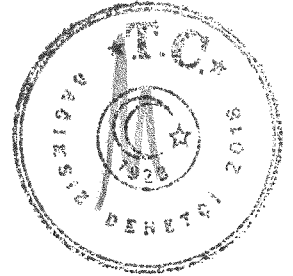


HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.

01 OCAK – 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU  
(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

Not	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Tanımlanmış Fayda Planları	Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları	Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Birikmiş Karlar			Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
												Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		
18	100.000.000	1.109.016.974	(474.089.622)	-	-	-	-	305.997.974	(1.053.801.040)	-	-	(12.875.714)	26.464.152	13.588.438		
Öğesüz Denetimden Geçmiş Önceki Dönem																
18 Ocak 2021 itibarıyla	-	-	-	132.084.578	(7.269.608)	(242.678)	-	-	-	-	-	-	-	-		
Öğesüz Denetimden Geçmiş Önceki Dönem																
18 Ocak 2022 itibarıyla	-	-	-	132.084.578	(7.269.608)	(242.678)	-	305.997.974	(1.053.801.040)	-	-	-	-	-		
Öğesüz Denetimden Geçmiş Önceki Dönem																
18 Ocak 2023 itibarıyla	-	-	-	(62.928.007)	(6.541.795)	(746.974)	-	-	-	-	-	-	-	-		
Öğesüz Denetimden Geçmiş Önceki Dönem																
18 Ocak 2023 itibarıyla	-	-	-	69.156.571	(13.811.403)	(989.652)	-	8.650.881	(774.631.362)	-	-	-	-	-		
Öğesüz Denetimden Geçmiş Önceki Dönem																
18 Ocak 2023 itibarıyla	-	-	-	69.156.571	(13.811.403)	(989.652)	-	305.997.974	(774.631.362)	-	-	-	-	-		
Öğesüz Denetimden Geçmiş Önceki Dönem																
18 Ocak 2023 itibarıyla	40.367.979	-	-	-	-	-	-	(40.367.979)	-	-	-	-	-	-		
Öğesüz Denetimden Geçmiş Önceki Dönem																
18 Ocak 2023 itibarıyla	(67.879.895)	(343.464.784)	474.089.622	54.504.875	(2.623.995)	(257.566)	-	(38.659.655)	523.524.487	-	-	-	-	-		
Öğesüz Denetimden Geçmiş Önceki Dönem																
18 Ocak 2023 itibarıyla	-	-	-	54.504.875	(2.623.995)	(257.566)	-	-	-	-	-	-	-	-		
Öğesüz Denetimden Geçmiş Önceki Dönem																
18 Ocak 2023 itibarıyla	72.488.084	765.552.190	-	123.661.446	(16.435.398)	(1.247.218)	-	8.650.881	(251.106.875)	-	-	-	2.884.00	838.001.410		

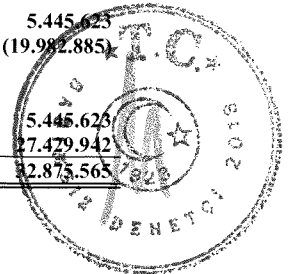
İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLER VE TİCARET A.Ş**  
**1 OCAK-31 ARALIK 2023 DÖNEMİNE AİT**  
**NAKİT AKIŞ TABLOSU**  
(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden	Denetimden	Denetimden
		Geçmiş	Geçmiş	Geçmiş
		Cari Dönem	Önceki Dönem	Önceki Dönem
		01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
		31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>537.553.985</b>	<b>584.829.787</b>	<b>543.688.973</b>
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>		<b>136.234.405</b>	<b>303.936.225</b>	<b>278.234.786</b>
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		136.234.405	303.936.225	278.234.786
<b>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>678.733.773</b>	<b>425.269.128</b>	<b>207.689.355</b>
Amortisman ve İtfâ Gideri İle İlgili Düzeltmeler	11-13-14	784.056.955	573.361.547	417.595.165
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		8.540.947	9.504.850	14.307.934
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	6-7	8.540.947	9.504.850	14.307.934
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		57.057.675	53.385.281	19.561.027
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	15	52.162.241	49.363.237	13.165.986
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	16	4.895.434	4.022.044	6.395.041
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		248.346.016	257.015.547	209.775.455
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	24	(42.324.187)	(3.437.176)	(746.272)
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Erteleilmiş Finansman Gideri	24	17.864.871	4.283.412	1.665.325
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	24	(7.001.913)	(1.656.604)	(931.152)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	24	279.807.245	257.825.915	209.787.554
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		-	18.630.085	(46.779.375)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Diğer Düzeltmeler		-	18.630.085	(46.779.375)
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	13-14	(6.679.227)	2.238.462	(4.226.727)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		(6.679.227)	2.238.462	(4.226.727)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları İle İlgili Düzeltmeler	10	(33.854.376)	(51.835.907)	(52.979.201)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	25	68.355.622	14.060.855	(33.700.625)
Net Parasal Pozisyon Kayıp / Kazancı		(447.089.839)	(451.091.592)	(315.864.298)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>(198.350.790)</b>	<b>(117.211.380)</b>	<b>70.205.831</b>
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	6	(582.867.167)	(412.523.446)	(138.247.974)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	6	(582.867.167)	(412.523.446)	(138.247.974)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	7	44.472.624	(79.415.935)	(33.566.263)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	44.472.624	(79.415.935)	(33.566.263)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	6	388.468.851	335.269.582	188.368.165
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)	6	388.468.851	335.269.582	188.368.165
Faaliyetler İle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	7	(4.780.974)	(2.166.943)	80.727.551
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlardaki Azalış (Artış)	7	(4.780.974)	(2.166.943)	80.727.551
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	15	40.622.251	49.246.920	26.797.578
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	9	(78.916.243)	(49.033.249)	(32.422.244)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		(13.371.291)	(3.097.187)	(27.314.204)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	17	(14.306.549)	(8.448.296)	(32.528.626)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	17	935.258	5.351.109	5.214.422
Erteleilmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	9	8.021.159	44.508.878	5.863.222
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>616.617.388</b>	<b>611.993.973</b>	<b>556.129.972</b>
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(53.902.428)	(20.377.249)	(2.728.120)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	15-16	(25.160.975)	(6.786.937)	(9.712.879)
<b>İşletme Faaliyetlerinden elde edilen nakit</b>		<b>537.553.985</b>	<b>584.829.787</b>	<b>543.688.973</b>
<b>B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>				
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13-14	(142.840.526)	(158.173.297)	(199.300.238)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13-14	15.505.256	12.500.752	13.013.798
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit</b>		<b>(127.335.270)</b>	<b>(145.672.545)</b>	<b>(186.286.440)</b>
<b>C) FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNALANAN NAKİT AKIŞLARI</b>				
Kredilerden Elde Edilen Nakit	3	205.028.245	121.191.864	142.977.081
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışlar		(330.261.072)	(292.593.152)	(286.077.589)
Ödenen Faiz		(272.805.332)	(256.169.311)	(208.856.402)
<b>Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit</b>		<b>(398.038.159)</b>	<b>(427.570.599)</b>	<b>(351.956.910)</b>
<b>Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış Azalış</b>		<b>12.180.556</b>	<b>11.586.643</b>	<b>5.445.623</b>
<b>NAKİTTEKİ ENFLASYON ETKİSİ</b>		<b>(17.478.279)</b>	<b>(20.729.651)</b>	<b>(19.982.885)</b>
<b>D) YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>				
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış</b>		<b>12.180.556</b>	<b>11.586.643</b>	<b>5.445.623</b>
<b>E) DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	3	<b>44.462.208</b>	<b>32.875.565</b>	<b>27.479.942</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	3	<b>56.642.764</b>	<b>44.462.208</b>	<b>32.875.565</b>

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. ("Grup veya Ana Ortaklık") : Grup, 16 Haziran 1998 yılında kurulmuştur. Faaliyet konusu taşımacılık ve lojistik hizmetleridir. Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi karayolu taşımacılığı, depoculuk, ülke genelinde parsiyel ürün dağıtımını ve e-ticaret depoculuğu alanlarında hizmetler sunmakta olup 3. parti lojistik hizmetler sağlayan bir operatördür.

Grup'un adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, 2538. Sokak, Kısık Plaza 34217 Bağcılar / İstanbul'dur.

31 Aralık 2023 tarihi itibariyle Şirket bünyesinde çalışan personel sayısı 2.048 kişidir. (31 Aralık 2022: 1.720 kişi  
31 Aralık 2021: 1.496 kişi)

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023		31.12.2022		31.12.2021	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Horoz Lojistik A.Ş.	-	-	74.589.475	74,59%	74.589.475	74,59%
Taner HOROZ	72.488.084	100,00%	25.410.525	25,41%	25.410.525	25,41%
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>72.488.084</b>	<b>100%</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100%</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100%</b>
Ödenmemiş Sermaye	-	-	-	-	-	-
<b>Sermaye</b>	<b>72.488.084</b>		<b>100.000.000</b>		<b>100.000.000</b>	

#### Finansal tabloların onaylanması

Konsolide Finansal tablolar, 12 Mart 2024 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır ve Yönetim Kurulu tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle bağlı ortaklıklar ve iştiraklere ilişkin bilgi aşağıdaki gibidir:

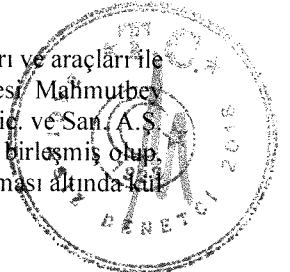
Ortaklık	Yöntemi	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
		Etkin Ortaklık payı (%)			
Horoz Lojistik A.Ş.(*)	Tam Kons.	-	94,64	94,64	94,64
Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.(**)	Özkaynak Yöntemi	47,95	47,95	47,95	47,95
Horoz Logistics Ltd.	Tam Kons.	74,00	-	-	-
Horoz Logistics GMBH	Tam Kons.	100,00	-	-	-

(\*)16.02.2023 tarihinde Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. altında TTK hükümleri çerçevesinde kül halinde birleşmiştir. Birleşme öncesi Grup tarafından %94.64 oranında kontrol edilen Horoz Lojistik A.Ş. infisah etmiş olup varlık ve yükümlülükleri Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'ye devrolmuştur.

(\*\*)Konuyla ilgili olarak 29 numaralı Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar dipnotuna bakınız

#### Tam Konsolidasyon Kapsamındaki Bağlı Ortaklıklar

Horoz Lojistik A.Ş. 08.10.2007 tarihinden kurulmuştur. Faaliyet konusu kara, deniz ve demiryolları ve araçları ile her türlü ticari emtianın yurtiçi ve yurtdışı ve transit taşımacılığını yapmaktır. Şirket'in adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, Özlem Sokak, Kısık Plaza Bağcılar / İstanbul'dur. Horoz Taşıt Servis Tic. ve San. A.Ş. ve Horoz Holding A.Ş. firmaları 09.12.2016 tarihinde Horoz Lojistik A.Ş. firması ile kül halinde birleşmiş olup Horoz Lojistik A.Ş. firması 16.02.2023 tarihinde Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. firması altında kül halinde birleşmiştir.





# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Horoz Logistics LTD , 28.04.2023 tarihinde İngiltere’de kurulmuştur.

Horoz Logistics International GmbH , 21.07.2023 tarihinde Almanya’da kurulmuştur.

### Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen İştirakler

Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. (eski adıyla; SDV Horoz Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.) kara, hava, deniz veya demiryolu ile yurtiçi ve yurtdışı taşımacılık faaliyetlerini sürdürmesi amacıyla 9 Ekim 2000 yılında kurulmuştur. Şirketin 31.12.2023 tarihi itibarıyla 104 personeli bulunmaktadır (31.12.2022: 91, 31.12.2021: 88). Şirket’in adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, Özlem Sokak, Kısık Plaza Bağcılar / İstanbul olup, Şirket Türkiye’de faaliyet göstermektedir. Konuyla ilgili olarak 29 numaralı Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar dipnotuna bakınız

## 2. KONSOLIDE BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

#### Konsolide Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

Grup, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II, 14.1 No’lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("IFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

#### Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

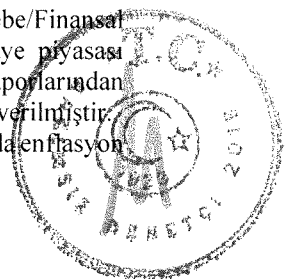
Konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili tutarlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29, konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolarına uygulanır. Bir ekonomide yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100’ün üzerinde olduğundan, Türkiye’de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

KGK’nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında Türkiye Finansal Raporlama Standartları’nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29’da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir.

Bununla birlikte, SPK’nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Bu çerçevede 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolar TMS 29’da belirtilen muhasebe ilkeleri kapsamında enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulmuştur.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayınlanan Tüketici Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31.12.2023	1.859,38	1,00000	268%
31.12.2022	1.128,45	1,64773	156%
31.12.2021	686,95	2,70672	74%

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

• Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm kalemler ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.

• Parasal varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.

• Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Grup'a dahil olduğu Grup içerisinde olduğu dönemlerde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.

• Konsolide finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kar veya zarar tablosu kalemlerinden kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar hariç olmak üzere, kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının ilk defa finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.

• Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyondaki bu kazanç veya kayıplar kar veya zarara dahil edilir.

TMS 29 “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

### Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

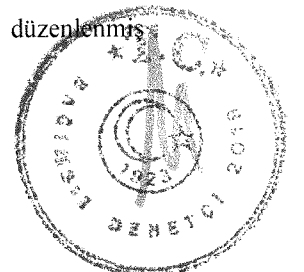
Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

### Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.



## **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

### **31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

#### Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklık olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevrilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

#### Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

#### **TFRS’ye Uygunluk Beyanı**

Finansal tablolar, KGK’nın 2 Haziran 2016 tarihli ve 30 sayılı kararıyla onaylanarak yayımlanan 2016 TMS Taksonomisi ve KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan “TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru” dikkate alınarak SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

#### **Kullanılan Para Birimi**

Grup’un finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan fonksiyonel para birimi ile sunulmuştur. Şirket’in finansal durumu ve faaliyet sonuçları Şirket’in geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası cinsinden ifade edilmiştir. (Şirket’in finansal tablolarındaki rakamların kuruluş haneleri tamsayıya yuvarlanmıştır.)

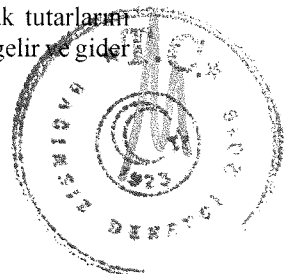
#### **Muhasebe Politikalarında Değişiklikler ve Hatalar**

Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Şirket benzer nitelikteki işlemleri, diğer olayları ve durumları tutarlı olarak finansal tablolarına alır, değerler ve sunar. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

#### **Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile muhtemel yükümlülük taahhütleri ve raporlama dönemi itibariyle gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde Konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır :

- Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir.
- Grup, sabit kıymetlerini doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutmuştur. Beklenen faydalı ömür kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.
- Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibariyle varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görülmüş koşullar da dikkate alınmaktadır
- Grup, ertelenmiş vergi hesabını TMS ve TFRS’ye uygun olarak yapmış ve finansal tablolara yansıtmıştır.
- Grup yönetimi davalar ile ilgili olarak hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri doğrultusunda en iyi tahminlerine dayanarak finansal tablolarda dava karşılığı ayırmamıştır.

### Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup’un Konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tablo kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tabloları da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

### 2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

#### 2.2.1. Hasılatın kaydedilmesi

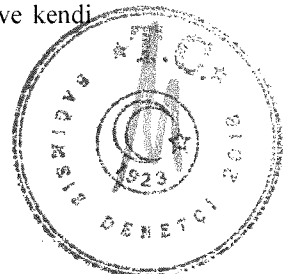
Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı Konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı Konsolide finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşterileri ile sözleşmelerin belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine göre bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup’un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Hizmet gelirleri hizmetin verildiği dönemde gelir kaydedilir. Bir yıldan uzun süreli sözleşmeler kapsamındaki hizmet gelirleri, sözleşme dönemlerine eşit olarak yayılarak muhasebeleştirilir ve ileriki dönemlere ait tutarlar Konsolide finansal tablolara ertelenmiş gelir olarak yansıtılır.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan zımni faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

#### 2.2.2. İşletmenin Sürekliliği

Grup, Konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine uygun olarak hazırlamıştır. Grup Yönetimi, Grup’un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği konusunda bir değerlendirme yapmış ve Grup’un yakın gelecekte faaliyetlerine devam edebilmesi için yeterli kaynaklara sahip olduğu sonucuna varmıştır. Bununla birlikte, Yönetim Grup’un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği konusunda şüphe uyandırabilecek herhangi bir belirsizlik olduğunu düşünmemektedir.

#### 2.2.3. TFRS 16 “Kiralamalar” Standardı

KGK Nisan 2018’de TFRS 16 “Kiralama İşlemleri” standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoğa alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir.

*Grup - kiracı olarak*

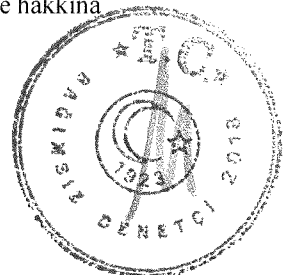
Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir),
- Grup’un tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,

Grubun tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

- a) Grubun, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
- b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**  
**31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

i. Grup'un , kullanım süresi boyunca varlığı işletme (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) hakkına sahip olması ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya

ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte Konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

*Kullanım hakkı varlığı*

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkı varlığını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

*Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:*

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

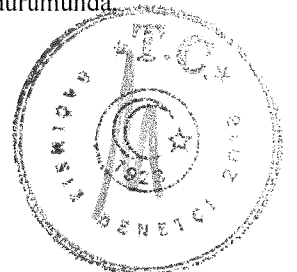
*Kira yükümlülüğü*

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
  - Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
  - Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve



## **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

### **31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

c) Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak Konsolide finansal tablolarına yansıtır.

#### *Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları*

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup’un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesirse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

#### *Değişken kira ödemeleri*

Grup’un kiralama sözleşmelerinin bir kısmı dayanak varlığın kullanımına bağlı değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standardı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

#### *Kolaylaştırıcı uygulamalar*

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

### **2.2.4.Finansal Araçlar**

#### *i)Türev olmayan finansal varlıklar*

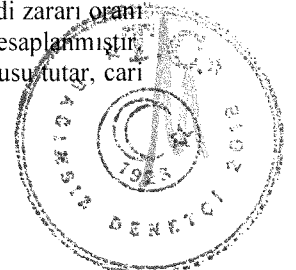
Grup, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırmıştır: ticari alacaklar, nakit ve nakit benzerleri. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılmıştır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

#### **Ticari alacaklar**

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemez bir gecikme yaşanacağına muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket’in geleceğe yönelik tahminlerini de içeren ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanılarak gruplandırılan her bir ticari alacak sınıfı için beklenen kredi zararı oranı hesaplanmış ve belirlenen oran ile ticari alacak toplamları çarpılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmıştır. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa söz konusu tutar, cari dönemde gelir olarak yansıtılır.



## **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

### **31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### *Nakit ve nakit benzerleri*

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli nedenle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır.

TMS/TFRS kapsamında nakit, işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı, nakit benzeri ise, kısa vadeli nakit yükümlülükler için elde bulundurulmuş ve yatırım veya diğer amaçlar için kullanılmayan, tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan varlıkları ifade etmektedir. Bilanço tarihinden itibaren on iki aydan daha uzun bir süre içinde bir borcun ödenmesi için kullanılmak üzere veya başka bir nedenle sınıflandırılmış nakit ve benzerleri var ise, duran varlıklarda yer alır.

#### *ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler*

Bütün finansal yükümlülükler Grup’un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal ya da feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup’un türev olmayan finansal yükümlülükleri şu şekildedir: finansal borçlar, borçlu cari hesaplar ve ticari ve diğer yükümlülükler.

Bu tür finansal yükümlülükler, ilk kayda alınmaları esnasında, gerçeğe uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle ölçülmektedir. İlk kayda alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

#### **2.2.5. Diğer alacaklar ve borçlar**

Diğer alacakların ve borçların gerçeğe uygun değerleri gelecekteki nakit akışlarının ölçüm tarihindeki piyasa faiz oranları ile indirgenmesiyle bulunacak değer olarak tahmin edilir. Belirli bir faiz oranı ve vadesi belli olmayan kısa vadeli alacaklar indirgenme etkisinin önemsiz olması durumunda orijinal fatura tutarından değerlendirilir. Bu gerçeğe uygun değerler ilk muhasebeleştirme sırasında ve açıklama amacıyla her raporlama dönemi sonunda belirlenir.

#### **2.2.6. Ticari borçlar**

Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari borçlar uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir.

#### **2.2.7. Maddi Duran Varlıklar**

##### *Muhasebeleştirme ve ölçüm*

Maddi duran varlıklar, arsa ve araziler, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden, makine tesis ve cihazlar, ve özel maliyetler ise maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur.





## **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

### **31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Maliyet, varlık alımlarıyla doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaları içermektedir. Şirket tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki kalemleri içermektedir:

- Malzeme ve doğrudan işçilik maliyetleri;
- Varlığın Grup'un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen maliyetler;
- Grup'un varlığı elden çıkarma veya bulunduğu sahayı eski haline getirme yükümlülüğü bulunması durumunda parçalarının sökülmesine veya restorasyonuna, parçaların yer değiştirmesine ve yerleştirildiği alanın restorasyonuna ilişkin maliyetler ve aktifleştirilmiş borçlanma maliyetleri

Maliyetler, yabancı para ile satın alınan maddi duran varlıklar için, özellikli nakit akışı riskinden korunma işlemlerinden doğan kazanç veya kayıpların özkaynaktan transferlerini içerir. Satın alınan yazılım, ilgili ekipmanın kullanılabilmesi için tamamlayıcı unsur olduğunda ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir.

Maddi duran varlıkları oluşturan parçalar farklı faydalı ömürlere sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar. (Söz konusu maddi duran varlığın elden çıkartılmasıyla elde edilen net tutar ile defter değeri arasındaki hesaplanan fark) kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup'un, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek; 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren satın alınan maddi duran varlıklar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmıştır.

#### *Sonradan oluşan maliyetler*

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ileride oluşacak ekonomik faydaların Grup'a aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir. Devam eden onarım ve bakım yapıldıkça gider olarak muhasebeleştirilir.

#### *Amortisman*

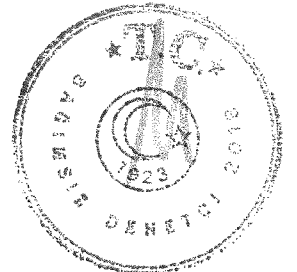
Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyla amortisman tabii tutulurlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmesinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup kiralanın varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksa, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömürden kısa olanı üzerinden amortisman tabii tutulur. Arazi amortisman tabii değildir.

Maddi duran varlıklar, arsalar ve binalar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden, yeraltı ve yer üstü düzenleri, makine tesis ve cihazlar, taşıtlar ve demirbaşlar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabii tutulmuştur.

Grup ekli finansal tablolarda Maddi Duran Varlıklar içinde yer alan Arsa ve Binaları için yeniden değerlendirme modelini kullanmayı tercih etmiştir. Grup, aktifinde yer alan Arsa ve Binalarını ve yer altı ve yerüstü düzenlerini değerlemeye tabii tutmuş ve değerlendirme farklarını (GUD artış fonlarını) özkaynaklar altında muhasebeleştirmiştir. Bu değer artış fonlarına isabet eden ertelenmiş vergi yükümlülüğünü de bu fondan mahsup etmiştir.



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

CİNSİ	Ekonomik Ömür Aralığı (Yıl)
Binalar	5-50
Tesis Makine ve Cihazlar	5-12
Taşıtlar	2-25
Demirbaşlar	1-50
Özel Maliyetler	1-15

#### Yeniden Değerleme Modeli

Arsalar gerçeğe uygun değerlerinden, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar gerçeğe uygun değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maliyet değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki fark ertelenmiş vergiden netleşmiş şekilde özkaynakların altında “değer artış fonları” hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerlendirilen varlık kullanıldığı müddetçe yeniden değerlendirilmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra yeniden değerlendirme fonundan düşülerek birikmiş karlar hesabına alacak kaydedilerek takip edilir.

Yeniden değerlemenin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi varlığın makul değerindeki dalgalanmaya bağlıdır. Yeniden değerlendirilen varlığın makul değeri kayıtlı değerinden önemli ölçüde farklılaşıyorsa, varlık tekrar yeniden değerlemeye tabi tutulur. Maddi varlık yeniden değerlendirildiğinde, yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortisman tutarı varlığın brüt kayıtlı değerindeki değişikliklerle orantılı olarak artırılır ve böylece yeniden değerlendirme sonrasında varlığın kayıtlı değeri yeniden değerlendirilmiş tutarına eşit olur.

#### 2.2.8. Maddi olmayan duran varlıklar

##### Muhasebeleştirme ve ölçüm

Şirket tarafından satın alınmış ve belirli bir faydalı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

##### Sonradan oluşan maliyetler

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dahil olmak üzere oluştuğu zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

##### İtfa payları

Şerefiye dışında kalan maddi olmayan duran varlık kalemleri için itfa payları, kullanıma hazır oldukları tarihten itibaren ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

CİNSİ	Ekonomik Ömür Aralığı (Yıl)
Haklar	3-17

#### 2.2.9 Borçlanma Maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmek zorundadır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri, aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştuğu dönemlerde gelir tablosuna kaydedilmektedir.



## **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

### **31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### **2.2.10 Varlıklarda Değer Düşüklüğü**

Sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum veya olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır. Değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

#### **2.2.11. Çalışanlara sağlanan faydalar**

##### *Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar*

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükleri ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir. Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Şirket'in yasal veya zımni kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün

güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda kısa vadeli nakit prim ve ikramiye kapsamında ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

##### *İzim hakları*

Türkiye’de geçerli İş Kanunu’na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brüt ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

##### *Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalar*

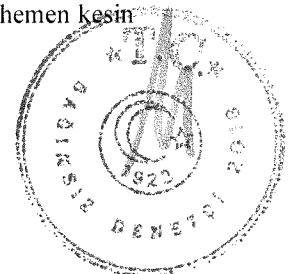
Türkiye’deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Şirket'in çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup Konsolide finansal tablolarda tahakkuk esaslı ile yansıtılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. Şirket yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında bazı tahminler kullanmıştır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

#### **2.2.12. Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda Konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.



## **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

### **31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **2.2.13. Devlet Teşvik ve Yardımları**

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan Konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak Konsolide finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

İndirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 Gelir Vergileri standardı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla, ertelenen vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir.

#### **2.2.14. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler**

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Türkiye'de yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Şirket'in faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar vergisi, gelir vergisi ve fonlara ilişkin yükümlülükler için Konsolide finansal tablolarda tahmini karşılık ayrılmıştır. Cari dönem vergisi, Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinden vergisel açıdan kabul edilmeyen giderler ve istisnalar dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

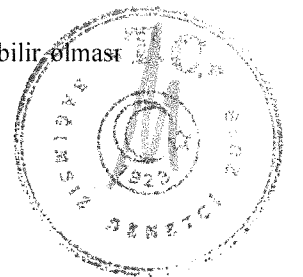
Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden 2020 yılı için %22, 2021 yılı için %25, 2022 yılı için %23 ve 2023 yılı için %20 oranında geçici vergi ödenmekte olup yıl sonu kurumlar vergisi beyannamesinde %25 olarak hesaplanacaktır.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin Konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla halihazırda yürürlükte olan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleşirmektedir.



## **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

### **31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **2.2.15. Temettüler**

Temettü alacakları, beyan edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak, Genel Kurul'da kar dağıtım kararının alındığı dönemde Konsolide finansal tablolara yansıtılır.

#### **2.2.16. Netleştirme/Mahsup**

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilin mümkün olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler. Grup esas faaliyetlerinden ve finansman faaliyetlerinden kaynaklı kur farkı gelir ve giderini netleştirerek sunmuştur.

#### **2.2.17. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler**

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan reeskont gelir ve iptallerinden, tazminat, vade farkı, dava karşılığı iptali vb. diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden şüpheli alacak karşılık giderleri, reeskont giderleri ve iptallerinden, dava karşılıkları vb. diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

#### **2.2.18. Finansman gelirleri ve finansman giderleri**

Finansman geliri, banka mevduat faiz gelirlerinden ve finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri, finansal ve kiralama yükümlülüklerinin faiz giderlerini ve finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı giderlerini içerir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır. Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

#### **2.2.19. Nakit Akış Tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

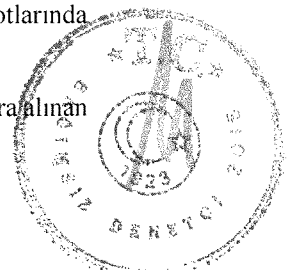
Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

#### **2.2.20. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar**

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, Grup lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Bilanço tarihi itibariyle söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda, Şirket söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

Grup; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### 2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

#### Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren ara dönemine ait özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”)/IFRS ve TMS/IFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup’un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

#### TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

Ocak 2021’de KGK, “TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu” standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 “Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar” e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup’un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### TMS 8 Değişiklikleri – Muhasebe Tahminlerinin Tanımı

Ağustos 2021’de KGK, TMS 8’de “muhasebe tahminleri” için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayınlamıştır. TMS 8 için yayınlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrıma açıklık getirmektedir. Ayrıca, değiştirilen standart, girdideki bir değişikliğin veya bir ölçüm tekniğindeki değişikliğin muhasebe tahmini üzerindeki etkilerinin, önceki dönem hatalarının düzeltilmesinden kaynaklanmıyorsa, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler olduğuna açıklık getirmektedir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin önceki tanımı, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin yeni bilgilerden veya yeni gelişmelerden kaynaklanabileceğini belirtmekteydi. Bu nedenle, bu tür değişiklikler hataların düzeltilmesi olarak değerlendirilmemektedir. Tanımın bu yönü KGK tarafından korunmuştur. Değişiklikler yürürlük tarihinde veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahmini veya muhasebe politikası değişikliklerine uygulayacak olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Genel anlamda, Grup’un finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklenmemektedir.

#### TMS 12 Değişiklikleri – Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin Ertelenmiş Vergi

Ağustos 2021’de KGK, TMS 12’de ilk muhasebeleştirme istisnasının kapsamını daraltan ve böylece istisnanın eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmamasını sağlayan değişiklikler yayınlamıştır. TMS 12’ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023’te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergisel açıdan indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığının (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir. Bu muhakeme, varlık ve yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara alınmasında herhangi bir geçici farkın olup olmadığının belirlenmesinde önemlidir. Değişiklikler karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında ya da sonrasında gerçekleşen işlemlere uygulanır. Ayrıca, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında, kiralamalar ile hizmetten çekme, restorasyon ve benzeri yükümlülüklerle ilgili tüm indirilebilir ve vergilendirilebilir geçici farklar için ertelenmiş vergi varlığı (yeterli düzeyde vergiye tabi gelir olması koşuluyla) ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir. Grup’un finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklenmemektedir.



# **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

## **31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### **TMS 12 Değişiklikleri – Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları**

Değişiklikler, İkinci sütun gelir vergisiyle ilgili ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerine ilişkin gerekliliklere geçici bir istisna sağlamaktadır. TMS 12’de yapılan bu değişiklik, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Grup’un finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

### **31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup’un tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup’un aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

### **TMS 1 Değişiklikleri - Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülükler**

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir.

### **TMS 7 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Tedarikçi Finansman Anlaşmaları**

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)’nun , yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıtıdır.

### **TFRS 16 Değişiklikleri - Satış ve geri kiralama işlemleri**

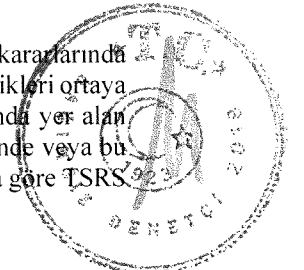
1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16’deki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.

### **TSRS 1 - Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler**

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standardın uygulanması, KGK’nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusunda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar ile kriterlere bakılmaksızın bankalar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

### **TSRS 2 - İklimle ilgili açıklamalar**

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standardın uygulanması, KGK’nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusunda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar ile kriterlere bakılmaksızın bankalar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler. İlk standarttır.



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Nakit ve Nakit Benzeri varlıkları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Kasa	240.732	226.693	443.000
Banka	56.402.032	44.235.515	32.432.565
Vadesiz Mevduat	14.052.580	5.881.644	12.350.844
Vadeli Mevduat	42.349.452	38.353.871	20.081.721
<b>Toplam</b>	<b>56.642.764</b>	<b>44.462.208</b>	<b>32.875.565</b>

(\*) 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle TL için vadeler 22.01.2024 ve 29.01.2024, faiz oranı %5,00'dir. 31 Aralık 2022 tarihi itibariyle TL için vadeler 01.01.2023 ve 24.02.2023 faiz oranı %11,00 ile 18,64 arasındadır. Aralık 2021 tarihi itibariyle TL için vadeler 03.01.2022 ve faiz oranı %15; ABD \$ için vade 18.01.2022 ve faiz oranı %0,45'dir.

Grup'un vadeli banka mevduatlarına ilişkin vade analizine aşağıda yer verilmiştir.

Vade Dağılımı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
0-3 Ay	42.349.452	38.353.871	20.081.721
<b>Toplam</b>	<b>42.349.452</b>	<b>38.353.871</b>	<b>20.081.721</b>

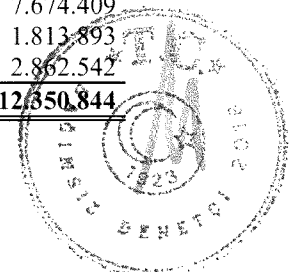
Grup'un 31.12.2023 itibariyle bloke mevduatı bulunmamaktadır, 31.12.2022 itibariyle bloke mevduat tutarı 3.634.807 TL, 31.12.2021 itibariyle bloke mevduat tutarı ve 2.911.148 TL bloke mevduatı bulunmaktadır.

Grup'un vadesiz mevduatlarına ilişkin döviz cinslerine göre hesap bakiyeleri aşağıda yer almaktadır.

31.12.2023		
Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	8.711.048	8.711.048
USD	13.401	394.498
EUR	150.722	4.909.593
GBP	1.000	37.442
<b>Toplam</b>		<b>14.052.580</b>

31.12.2022		
Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	3.146.286	3.146.286
USD	239	7.369
EUR	83.051	2.727.989
<b>Toplam</b>		<b>5.881.644</b>

31.12.2021		
Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	7.674.409	7.674.409
USD	51.639	1.813.893
EUR	72.030	2.862.542
<b>Toplam</b>		<b>12.350.844</b>





# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### 4. FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle finansal yatırımları bulunmamaktadır.

### 5. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık tarihleri itibariyle finansal kaynaklı Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükleri aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	633.588.189	604.198.897	618.026.622
Banka Kredileri	143.200.304	23.553.465	31.321.798
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	50.295.205	56.079.128	50.816.748
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Bina)	192.965.596	275.394.946	224.335.322
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Araç)	18.701.995	9.697.081	9.719.706
Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar*	228.425.089	239.474.277	301.833.048
<b>Toplam</b>	<b>633.588.189</b>	<b>604.198.897</b>	<b>618.026.622</b>

(\*) Tutarın tamamı Faktöring borçlarından oluşmaktadır.

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	911.618.601	436.719.047	427.229.081
Banka Kredileri	61.885	18.257.533	20.013.866
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	32.141.888	58.485.414	70.192.996
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Bina)	846.073.534	350.537.800	328.807.308
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Araç)	33.341.294	9.438.300	8.214.911
<b>Toplam</b>	<b>911.618.601</b>	<b>436.719.047</b>	<b>427.229.081</b>

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Borçlanmalarının Kısa vadeli kısımları aşağıda açıklanmıştır.

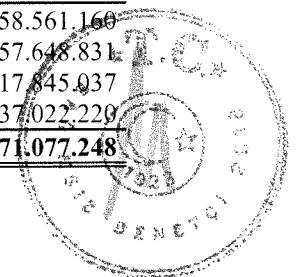
Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	15.355.031	39.894.073	42.534.889
Banka Kredileri	15.355.031	39.894.073	42.534.889
<b>Toplam</b>	<b>15.355.031</b>	<b>39.894.073</b>	<b>42.534.889</b>

Banka Kredilerinin vade detayları aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
0-3 ay	131.393.547	33.559.975	45.566.332
4-12 ay	27.161.788	29.887.562	28.290.356
13-36 ay	61.885	18.257.533	20.013.865
<b>Toplam</b>	<b>158.617.220</b>	<b>81.705.071</b>	<b>93.870.553</b>

Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin vadeler aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
0-3 ay	48.407.343	71.480.924	58.561.160
3-6 ay	52.386.744	70.933.807	57.648.831
7-12 ay	110.873.506	142.677.297	117.845.037
1-5 yıl	879.414.828	359.976.099	337.022.229
<b>Toplam</b>	<b>1.091.082.421</b>	<b>645.068.127</b>	<b>571.077.248</b>



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Finansal Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin vadeler aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
0-3 ay	13.953.066	16.954.394	13.967.250
4-12 ay	36.342.139	39.124.734	36.849.498
13-36 ay	32.141.888	58.485.414	70.192.996
<b>Toplam</b>	<b>82.437.093</b>	<b>114.564.542</b>	<b>121.009.744</b>

Banka Kredilerinin döviz cinsi, döviz tutarı, TL tutarı ve etkin faiz oranı detayı aşağıdaki gibidir:

#### 31 Aralık 2023

Nev’i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Etkin Faiz Oranı (%)
TL Krediler	158.617.220	158.617.220	13,21-72,60%
<b>Krediler Toplamı</b>		<b>158.617.220</b>	

#### 31 Aralık 2022

Nev’i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Etkin Faiz Oranı (%)
TL Krediler	81.705.071	81.705.071	10,91-50,42%
<b>Krediler Toplamı</b>		<b>81.705.071</b>	

#### 31 Aralık 2021

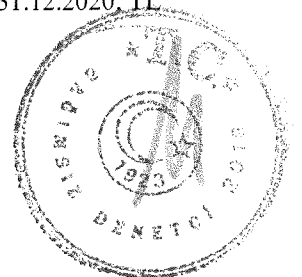
Nev’i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Etkin Faiz Oranı (%)
TL Krediler	93.870.553	93.870.553	10,91-28,30%
<b>Krediler Toplamı</b>		<b>93.870.553</b>	

## 6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup’un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık tarihleri itibariyle Kısa Vadeli Ticari Alacakları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (Bkz. Not 27)	24.671.115	6.573.189	8.763.414
İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	1.027.766.424	711.485.988	503.106.244
Alıcılar	1.020.329.434	714.683.001	462.610.940
Alacak Senetleri	57.443.436	10.727.938	56.405.096
Alacak Reeskontu (-)	(46.857.299)	(7.469.341)	(6.623.621)
Şüpheli Ticari Alacaklar	38.536.800	48.158.374	64.814.422
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	(38.536.800)	(48.158.374)	(64.814.422)
Beklenen Kredi Zararları Karşılığı (-)	(3.149.147)	(6.455.610)	(9.286.171)
<b>Toplam</b>	<b>1.052.437.539</b>	<b>718.059.177</b>	<b>511.869.658</b>

Ticari alacakların ortalama tahsilat süresi 60 gündür. Ticari alacaklar reeskontunda vade gününe isabet eden ağırlıklı ortalama faiz oranı TL alacak için %30 (31.12.2022; TL % 11,75 ; 31.12.2021; TL % 18 ; 31.12.2020; TL % 17,25) Alacaklardaki risklerin düzeyine ilişkin açıklamalara Not: 26’da yer verilmiştir.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Grup sorunlu hale gelen ticari alacakları için müşteri bazında zarar karşılığı ayırmaktadır. Karşılık tutarları, ilgili müşterilerin geri ödeme yapamayacağı düşünülen alacaklarını kapsar.

	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
<b>Süpheli Ticari Alacaklar Karşılığındaki Hareketler:</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Açılış(*)	(54.613.984)	(74.100.593)	(81.366.390)
İlave (*)	(16.383.051)	(11.451.252)	(19.251.346)
Konusu Kalmayan Karşılık	2.166.320	574.532	2.106.493
Parasal Kayıp/Kazanç	27.144.768	30.363.329	24.410.650
<b>Kapanış</b>	<b>(41.685.947)</b>	<b>(54.613.984)</b>	<b>(74.100.593)</b>

(\*) Beklenen kredi zararı dahil edilerek yazılmıştır.

Grup’un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Ticari Alacakları bulunmamaktadır.

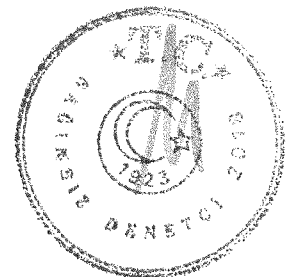
Grup’un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Kısa Vadeli Ticari Borçları aşağıda açıklanmıştır:

<b>Hesap Adı</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Bkz.Not:27)	98.297	335.492	32.071.261
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	837.456.131	709.453.527	581.550.317
<i>Satıcılar</i>	330.144.337	279.677.213	261.043.455
<i>Borç Senetleri</i>	523.029.827	432.116.974	320.586.347
<i>Alınan Depozito ve Teminatlar</i>	7.957.584	7.491.671	9.144.639
<i>Diğer Ticari Borçlar</i>	309.202	251.686	304.506
<i>Borç Reeskontu (-)</i>	(23.984.819)	(10.084.017)	(9.528.630)
<b>Toplam</b>	<b>837.554.428</b>	<b>709.789.019</b>	<b>613.621.578</b>

Ticari borçların ödeme vadesi ortalama 65 gündür. Ticari borçlar reeskontunda vade gününe isabet eden ağırlıklı ortalama faiz oranı TL borç için %30; USD % 5,76; EUR % 3,90. (31.12.2022; TL % 11,75; USD % 5,48; EUR %3,29 ; 31.12.2021; TL % 18,00; USD % 0,58 ; EUR - ; 31.12.2020; TL % 17,25; USD% 0,34; EUR -)

Grup’un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Ticari Borçları aşağıda açıklanmıştır:

<b>Hesap Adı</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Bkz.Not:27)	-	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.555.766	3.309.409	-
<i>Borç Senetleri</i>	2.102.785	3.577.640	-
<i>Borç Reeskontu (-)</i>	(547.019)	(268.231)	-
<b>Toplam</b>	<b>1.555.766</b>	<b>3.309.409</b>	<b>-</b>



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 7. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup’un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Kısa Vadeli Diğer Alacakların detayı aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (Bkz.Not:27)	639.230	84.045.672	26.520.362
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	19.477.718	22.380.452	17.849.166
<i>Vergi Dairesinden Alacaklar</i>	406	4.607	6.469
<i>Personelden Alacaklar</i>	11.440.705	14.523.049	12.144.192
<i>Verilen Depozito ve Teminatlar</i>	6.434.807	7.848.182	5.690.926
<i>Diğer Alacaklar</i>	1.601.800	4.614	7.579
<b>Toplam</b>	<b>20.116.948</b>	<b>106.426.124</b>	<b>44.369.528</b>

Grup’un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Diğer Alacakları bulunmamaktadır.

Grup’un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Kısa Vadeli Diğer Borçların detayı aşağıda açıklanmıştır:

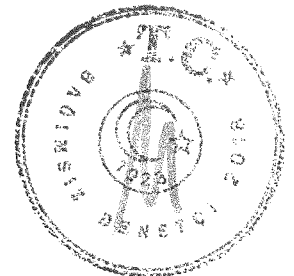
Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Bkz.Not:27)	3.489.162	22.658.570	10.101.383
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	44.040.295	102.618.806	131.891.928
<i>Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler</i>	22.821.685	65.387.083	71.064.028
<i>Kamuya Olan Ertilenmiş veya Taksit. Yük.</i>	20.729.743	36.950.068	60.799.720
<i>Diğer Borçlar</i>	488.867	281.655	28.180
<b>Toplam</b>	<b>47.529.457</b>	<b>125.277.376</b>	<b>141.993.311</b>

Grup’un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Diğer Borçların detayı aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Bkz.Not:27)	-	5.619.852	15.426.686
<i>Borç Senetleri</i>	-	6.623.871	21.653.745
<i>Borç Senetleri Reeskontu</i>	-	(1.004.019)	(6.227.059)
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	32.839.927	9.407.502	76.617.649
<i>Kamuya Olan Ertilenmiş veya Taksit. Yük.</i>	32.839.927	9.407.502	65.334.180
<i>Diğer Borçlar</i>	-	-	11.814.543
<i>Diğer Borç Senetleri Reeskontu</i>	-	-	(531.074)
<b>Toplam</b>	<b>32.839.927</b>	<b>15.027.354</b>	<b>92.044.335</b>

#### 8. STOKLAR

Grup’un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Stokları bulunmamaktadır.



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Gelecek Aylara Ait Giderler	33.853.163	26.119.747	21.324.697
Verilen Sipariş Avansları	107.085.161	76.075.846	66.004.872
<b>Toplam</b>	<b>140.938.324</b>	<b>102.195.593</b>	<b>87.329.569</b>

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderleri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık tarihleri itibariyle Kısa Vadeli Ertelemiş Gelirleri aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Gelecek Aylara Ait Gelirler	17.178.876	17.868.448	21.897
Alınan Avanslar	23.937.882	12.073.035	17.958.371
<b>Toplam</b>	<b>41.116.758</b>	<b>29.941.483</b>	<b>17.980.268</b>

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Ertelemiş Gelirleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Bkz.Not:27)	-	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	559.484	25.512.979	-
<i>Gelecek Yıllara Ait Gelirler</i>	<i>559.484</i>	<i>25.512.979</i>	-
<b>Toplam</b>	<b>559.484</b>	<b>25.512.979</b>	-

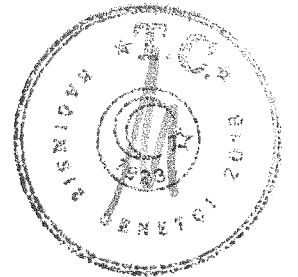
#### 10. ÖZKAYNAK YÖNTİMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen İştirakler aşağıdaki gibidir:

Unvanı	İştirak Oranı	31.12.2023 Bilanço Net Değeri	31.12.2022 Bilanço Net Değeri	31.12.2021 Bilanço Net Değeri
Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. (*)	47,95%	46.178.924	69.508.432	68.474.749
Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. (**)	1,85%	-	-	2.636.452
<b>Toplam</b>		<b>46.178.924</b>	<b>69.508.432</b>	<b>71.111.201</b>

(\*) Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.'nin payı

(\*\*) Horoz Lojistik A.Ş.'nin payı (29.12.2022 Tarihinde Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.'ye devrolmuştur.)



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Özkaynaktan Pay Alma yöntemi ile muhasebeleştirilen İştiraklere ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

#### Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. Payı

Hareket Tablosu	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Açılış	69.508.432	71.111.201	64.122.326
Dönem Karı	33.854.376	51.835.907	51.014.991
Aktüeryal	(646.603)	(847.114)	(234.146)
Temettü	(33.639.416)	(29.558.332)	(33.514.784)
Net Parasal Kayıp/Kazanç	(22.897.865)	(23.033.230)	(12.913.638)
<b>Dönem Sonu</b>	<b>46.178.924</b>	<b>69.508.432</b>	<b>68.474.749</b>

#### Horoz Lojistik A.Ş. Payı

Hareket Tablosu	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Açılış	-	-	2.468.878
Dönem Karı	-	-	1.964.210
Aktüeryal	-	-	(9.015)
Temettü	-	-	(1.290.409)
Net Parasal Kayıp/Kazanç	-	-	(497.212)
<b>Dönem Sonu</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.636.452</b>
<b>Toplam</b>	<b>46.178.924</b>	<b>69.508.432</b>	<b>71.111.201</b>

Konsolide finansal tablolarda Özkaynaktan pay alma metodu ile muhasebeleşen İştirak ile ilgili özet finansal bilgiler aşağıda gösterilmiştir:

	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Aktif Toplam	256.487.467	331.381.805	423.759.696
Özkaynaklar	96.306.414	139.121.447	142.804.485
Dönem Karı/Zararı(-)	70.603.496	119.144.421	106.392.056
Net Satışlar	1.154.556.330	1.892.707.084	1.623.591.899

Konuyla ilgili olarak 29 numaralı Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar dipnotuna bakınız

#### 11. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup'un faaliyet kiralamalarına konu kullanım hakkı varlıkları 87 adet bina (aktarma, dağıtım merkezi ve depo) ve 185 adet taşıt olmak üzere toplam 272 adet sözleşmeden oluşmaktadır. Binalar için ortalama kira süresi 5 yıl olup taşıtlar için bu süre 3 yıldır.

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren dönemleri için kullanım hakkı varlıkları ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

#### 31.12.2023

Maliyet Bedeli	Bina Kullanım Hakkı	Taşıtların Kullanım Hakkı	Toplam
<b>01 Ocak 2023 açılış bakiyesi</b>	<b>2.074.625.376</b>	<b>59.697.507</b>	<b>2.134.322.883</b>
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin Girişler/çıkışlar	(313.473.640)	21.174.539	(292.299.101)
<b>31 Aralık 2023 Kapanış Bakiyesi</b>	<b>1.761.151.736</b>	<b>80.872.046</b>	<b>1.842.023.782</b>
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>			
<b>01 Ocak 2023 açılış bakiyesi</b>	<b>(1.262.049.465)</b>	<b>(35.850.858)</b>	<b>(1.297.900.323)</b>
Dönem İtfa Payı/Çıkış	667.993.905	7.166.832	675.160.737
<b>31 Aralık 2023 Kapanış Bakiyesi</b>	<b>(594.055.560)</b>	<b>(28.684.026)</b>	<b>(622.739.586)</b>
<b>31 Aralık 2023 Net Defter Değeri</b>	<b>1.167.096.176</b>	<b>52.188.020</b>	<b>1.219.284.196</b>

## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 31.12.2022

<b>Maliyet Bedeli</b>	<b>Bina Kullanım Hakkı</b>	<b>Taşıt Kullanım Hakkı</b>	<b>Toplam</b>
<b>01 Ocak 2022 açılış bakiyesi</b>	<b>1.573.627.095</b>	<b>43.491.787</b>	<b>1.617.118.882</b>
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin Girişler/Çıkış	500.998.281	16.205.720	517.204.001
<b>31 Aralık 2022 Kapanış Bakiyesi</b>	<b>2.074.625.376</b>	<b>59.697.507</b>	<b>2.134.322.883</b>
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>			
<b>01 Ocak 2022 açılış bakiyesi</b>	<b>(805.412.541)</b>	<b>(20.160.662)</b>	<b>(825.573.203)</b>
Dönem İtfa Payı/Çıkış	(456.636.924)	(15.690.196)	(472.327.120)
<b>31 Aralık 2022 Kapanış Bakiyesi</b>	<b>(1.262.049.465)</b>	<b>(35.850.858)</b>	<b>(1.297.900.323)</b>
<b>31 Aralık 2022 Net Defter Değeri</b>	<b>812.575.911</b>	<b>23.846.649</b>	<b>836.422.560</b>

#### 31.12.2021

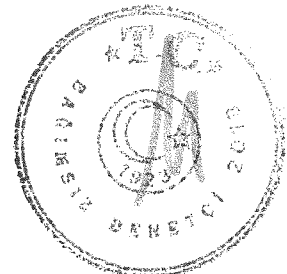
<b>Maliyet Bedeli</b>	<b>Bina Kullanım Hakkı</b>	<b>Taşıt Kullanım Hakkı</b>	<b>Toplam</b>
<b>01 Ocak 2021 açılış bakiyesi</b>	<b>1.377.314.948</b>	<b>40.152.549</b>	<b>1.417.467.497</b>
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin Girişler/Çıkışlar	196.312.147	3.339.238	199.651.385
<b>31 Aralık 2021 Kapanış Bakiyesi</b>	<b>1.573.627.095</b>	<b>43.491.787</b>	<b>1.617.118.882</b>
<b>Birikmiş İtfa Payları</b>			
<b>01 Ocak 2021 açılış bakiyesi</b>	<b>(480.271.312)</b>	<b>(7.426.529)</b>	<b>(487.697.841)</b>
Dönem İtfa Payı/Çıkış	(325.141.229)	(12.734.133)	(337.875.362)
<b>31 Aralık 2021 Kapanış Bakiyesi</b>	<b>(805.412.541)</b>	<b>(20.160.662)</b>	<b>(825.573.203)</b>
<b>31 Aralık 2021 Net Defter Değeri</b>	<b>768.214.554</b>	<b>23.331.125</b>	<b>791.545.679</b>

## 12. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKUL

Grup mal ve hizmet üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan binalarını yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmıştır. Grup'un aktifinde yer alan Yatırım amaçlı Gayrimenkulleri üzerinde bulunan ipotek ve teminat tutarları Dipnot 16'da ayrıntılı olarak gösterilmiştir. Aktifler üzerindeki sigorta bilgilerine Not 16'da yer verilmiştir.

Grup ekli konsolide finansal tablolarda Yatırım Amaçlı Gayrimenkulleri (İnşaatı devam edenler hariç) için yeniden değerlendirme modelini kullanmayı tercih etmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler gelir tablosunda Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler veya Giderler hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller içinde TMS 23 kapsamında aktifleşen finansman gideri bulunmamaktadır.



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un dönem sonları itibariyle Yatırım Amaçlı Gayrimenkulleri aşağıda açıklanmıştır.

#### 31.12.2023

Maliyet Bedeli	01.01.2023	İlave	Çıkışlar	31.12.2023
Arazi ve Arsalar	76.109.600	-	-	76.109.600
Binalar	36.595.077	6.259.539	-	42.854.616
<b>Toplam</b>	<b>112.704.677</b>	<b>6.259.539</b>	<b>-</b>	<b>118.964.216</b>

#### 31.12.2022

Maliyet Bedeli	01.01.2022	İlave	Çıkışlar	Değer Artışı	31.12.2022
Arazi ve Arsalar	112.707.741	-	-	(36.598.141)	76.109.600
Binalar	6.523.190	12.103.830	-	17.968.057	36.595.077
<b>Toplam</b>	<b>119.230.931</b>	<b>12.103.830</b>	<b>-</b>	<b>(18.630.085)</b>	<b>112.704.677</b>

#### 31.12.2021

Maliyet Bedeli	01.01.2021	İlave	Çıkışlar	Değer Artışı	31.12.2021
Arazi ve Arsalar	66.741.873	-	-	45.965.868	112.707.741
Binalar	4.530.491	1.179.193	-	813.507	6.523.191
<b>Toplam</b>	<b>71.272.365</b>	<b>1.179.193</b>	<b>-</b>	<b>46.779.375</b>	<b>119.230.931</b>

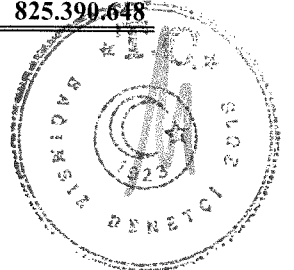
### 13. MADDİ DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren dönemleri için maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarda gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

#### 31.12.2023

Maliyet Bedeli	01.01.2023	İlave	Çıkışlar	Değer Artışı	31.12.2023
Arazi ve Arsalar	91.096.356	-	-	-	91.096.356
Binalar	48.433.749	-	-	-	48.433.749
Tesis, Makine ve Cihazlar	4.318.458	120.250	-	-	4.438.708
Taşıtlar	332.038.573	20.809.674	(10.517.666)	104.599.705	446.930.286
Demirbaşlar	527.277.627	87.163.751	(41.902)	4.321.108	618.720.584
Özel Maliyetler	123.802.576	16.472.677	(4.526.053)	-	135.749.200
Yapılmakta olan Yatırımlar	419.635	-	(419.635)	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.127.386.974</b>	<b>124.566.352</b>	<b>(15.505.256)</b>	<b>108.920.813</b>	<b>1.345.368.883</b>

Birikmiş Amortisman	01.01.2023	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	31.12.2023
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-
Binalar	23.085.085	-	1.741.463	24.826.548
Tesis, Makine ve Cihazlar	2.267.063	-	409.910	2.676.973
Taşıtlar	132.909.197	-	43.558.868	170.710.563
Demirbaşlar	178.345.860	-	50.863.848	229.167.806
Özel Maliyetler	80.716.124	-	15.999.120	92.596.345
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>417.323.329</b>	<b>112.573.209</b>	<b>(9.918.303)</b>	<b>519.978.235</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>710.063.645</b>			<b>825.390.648</b>





# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### 31.12.2022

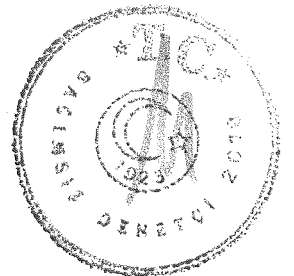
Maliyet Bedeli	01.01.2022	İlave	Çıkışlar	Değer Artışı	31.12.2022
Arazi ve Arsalar	107.077.768	-	-	(15.981.412)	91.096.356
Binalar	44.517.942	-	-	3.915.807	48.433.749
Tesis, Makine ve Cihazlar	3.647.920	670.538	-	-	4.318.458
Taşıtlar	285.835.987	48.816.367	(2.613.781)	-	332.038.573
Demirbaşlar	456.997.740	74.304.635	(4.024.748)	-	527.277.627
Özel Maliyetler	115.577.935	14.086.864	(5.862.223)	-	123.802.576
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	419.635	-	-	419.635
<b>Toplam</b>	<b>1.013.655.292</b>	<b>138.298.039</b>	<b>(12.500.752)</b>	<b>(12.065.605)</b>	<b>1.127.386.974</b>

Birikmiş Amortisman	01.01.2022	Dönem Amortismanı	Çıkışlar		31.12.2022
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-	-
Binalar	21.158.965	1.926.120	-	-	23.085.085
Tesis, Makine ve Cihazlar	1.907.568	359.495	-	-	2.267.063
Taşıtlar	100.246.273	34.918.374	(2.255.450)	-	132.909.197
Demirbaşlar	141.902.388	38.516.642	(2.073.170)	-	178.345.860
Özel Maliyetler	69.377.954	14.951.416	(3.613.246)	-	80.716.124
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>334.593.148</b>	<b>90.672.047</b>	<b>(7.941.866)</b>		<b>417.323.329</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>679.062.144</b>				<b>710.063.645</b>

### 31.12.2021

Maliyet Bedeli	01.01.2021	İlave	Çıkışlar	Değer Artışı	31.12.2021
Arazi ve Arsalar	67.773.206	-	-	39.304.562	107.077.768
Binalar	35.416.881	-	-	9.101.061	44.517.942
Tesis, Makine ve Cihazlar	3.371.385	276.535	-	-	3.647.920
Taşıtlar	217.693.165	9.026.093	(11.757.797)	70.874.526	285.835.987
Demirbaşlar	254.169.014	163.172.223	(1.256.001)	40.912.504	456.997.740
Özel Maliyetler	95.429.922	20.148.013	-	-	115.577.935
<b>Toplam</b>	<b>673.853.573</b>	<b>192.622.864</b>	<b>(13.013.798)</b>	<b>160.192.653</b>	<b>1.013.655.292</b>

Birikmiş Amortisman	01.01.2021	Dönem Amortismanı	Çıkışlar		31.12.2021
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-	-
Binalar	19.541.744	1.617.221	-	-	21.158.965
Tesis, Makine ve Cihazlar	1.560.507	347.061	-	-	1.907.568
Taşıtlar	82.384.858	26.350.192	(8.488.777)	-	100.246.273
Demirbaşlar	114.048.184	28.662.138	(807.934)	-	141.902.388
Özel Maliyetler	55.726.600	13.651.354	-	-	69.377.954
<b>Toplam</b>	<b>273.261.893</b>	<b>70.627.966</b>	<b>(9.296.711)</b>		<b>334.593.148</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>400.591.680</b>				<b>679.062.144</b>



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un mülkiyetinde bulunan değerlemeye konu sabit kıymetlerinin gerçeğe uygun değerleri, Grup'tan bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından gerçekleştirilmiştir. İlgili değerlendirme şirketleri SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca değerlendirme hizmeti vermektedirler.

Grup, taşıtlarını ve demirbaşlarını en son 30.09.2023 tarihi itibariyle değerlemiştir. Grup taşıtlarını ve demirbaşlarını Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 01.12.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, bina ve arsaları ile yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31.12.2022 tarihli finansal tablolarındaki değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 28.12.2022 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir.

Grup, 31.12.2021 tarihli finansal tablolarındaki bina ve arsalarının değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 12.04.2022 tarihli raporuna istinaden değerlemiştir. Grup, 31.12.2021 tarihi itibariyle taşıtlarının ve demirbaşlarının değerini Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 08.04.2022 tarihli raporları ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 22.11.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlemiştir. Grubun taşıtlarına ilişkin her iki rapordaki değer farkı 1.489.057 TL, demirbaşlarına ilişkin her iki rapordaki değer farkı 576.500 TL olup, söz konusu farklar yönetim tarafından geriye dönük olarak düzeltilmemiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu taşıtlar ve demirbaşlara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Taşıtlar	-	220.425.262	-
Demirbaşlar	-	344.610.664	-
<b>Toplam</b>		<b>565.035.926</b>	

Maddi Duran Varlıklar	Değerleme Metodu	Önemli Ölçülemez Faktör	Duyarlılık Analizi
Taşıtlar-Demirbaşlar	Pazar Yaklaşımı, Maliyet Yaklaşımı	Değerlemede, değerlendirme uzmanının tahminleri ve amortisman oranları kullanılmıştır.	Değerleme uzmanının geçmiş deneyimlere dayanan kararı, taşıtlar ve demirbaşların gerçeğe uygun değerini etkiler. Döviz kuru ve enflasyon endeksinde meydana gelen bir değişiklik gerçeğe uygun değer artmasına ya da azalmasına neden olacaktır.

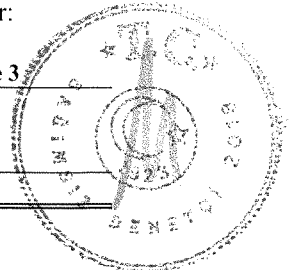
Bağımsız değerlendirme uzmanları tarafından Taşıtlar ve Demirbaşlar için öngörölmüş olan rayiç değerlere ve ekspertiz raporlarının tarihlerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

### 31.12.2023

Değerlenen Varlık Cinsi	Taşıtlar	Demirbaşlar
Cari Dönem Gerçeğe Uygun Değeri	220.425.262	344.610.664
Cari Dönem Kayıtlı Değer	115.825.557	340.289.556
Cari Dönem Değer Artışı	104.599.705	4.321.108
Ertelenmiş Vergi Etkisi (-)	(26.149.926)	(1.080.277)
Rapor Tarihi	<b>01.12.2023</b>	<b>01.12.2023</b>
Ekspertiz Firması	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu Yatırım Amaçlı Gayrimenkul, Arsa ve Binalara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul		68.400.000	
Arsa	-	55.286.000	-
Bina	-	17.381.342	-
<b>Toplam</b>		<b>141.067.342</b>	



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Maddi Duran Varlıklar	Değerleme Metodu	Önemli Ölçülemez Faktör	Duyarlılık Analizi
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul-Arsa-Bina	Emsal Karşılaştırma ve Maliyet Yaklaşımı	Değerlemede, değerlendirme uzmanının tahminleri ve amortisman oranları kullanılmıştır.	Değerleme uzmanının geçmiş deneyimlere dayanan kararı, enflasyon endeksinde meydana gelen bir değişiklik, gayri menkul sektöründeki belirsizlikler ve belirli kesime hitap etmesi gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerini etkiler

Bağımsız değerlendirme uzmanları tarafından Yatırım Amaçlı Gayrimenkul, Arsa ve Binalar için öngörülmüş olan rayç değerlere ve ekspertiz raporlarının tarihlerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

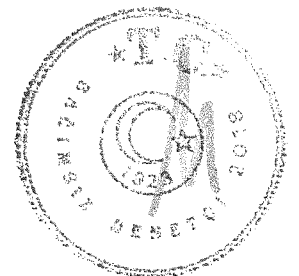
### 31.12.2022

Değerlenen Varlık Cinsi	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Arsa	Bina
31.12.2022 Tarihi İtibarıyla Gerçeğe Uygun Değeri (Endekslenmemiş)	68.400.000	55.286.000	17.381.342
Cari Dönem Satınalma Gücünden Sunum	112.704.676	91.096.356	25.348.664
Cari Dönem Kayıtlı Değer	131.334.761	107.077.768	21.432.857
Cari Dönem Değer Artışı	(18.630.085)	(15.981.412)	3.915.807
Ertelenmiş Vergi Etkisi (-)	66.203	1.598.141	(783.161)
Rapor Tarihi	28.12.2022	28.12.2022	28.12.2022
Ekspertiz Firması	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu Yatırım Amaçlı Gayrimenkul, Arsa, Bina, Taşıt ve Demirbaşlara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul		44.050.000	
Arsa	-	39.560.000	-
Bina	-	10.402.998	-
Taşıtlar	-	91.167.229	-
Demirbaşlar	-	134.470.224	-
<b>Toplam</b>	-	<b>141.067.342</b>	-

Maddi Duran Varlıklar	Değerleme Metodu	Önemli Ölçülemez Faktör	Duyarlılık Analizi
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul-Arsa-Bina	Emsal Karşılaştırma ve Maliyet Yaklaşımı	Değerlemede, değerlendirme uzmanının tahminleri ve amortisman oranları kullanılmıştır.	Değerleme uzmanının geçmiş deneyimlere dayanan kararı, enflasyon endeksinde meydana gelen bir değişiklik, gayri menkul sektöründeki belirsizlikler ve belirli kesime hitap etmesi gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerini etkiler
Taşıtlar-Demirbaşlar	Pazar Yaklaşımı, Maliyet Yaklaşımı	Değerlemede, değerlendirme uzmanının tahminleri ve amortisman oranları kullanılmıştır.	Değerleme uzmanının geçmiş deneyimlere dayanan kararı, taşıt ve demirbaşların gerçeğe uygun değerini etkiler. Döviz kuru ve enflasyon endeksinde meydana gelen bir değişiklik gerçeğe uygun değerinin artmasına ya da azalmasına neden olacaktır.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### 31.12.2021

Değerlenen Varlık Cinsi	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Arsa	Bina	Taşıt	Demirbaş
31.12.2021 Tarihi İtibarıyla Gerçeğe Uygun Değeri (Endekslenmemiş)	44.050.000	39.560.000	10.402.998	91.167.229	134.470.224
Cari Dönem Satınalma Gücünden Sunum	119.230.933	107.077.768	28.157.983	246.763.989	363.972.989
Cari Dönem Kayıtlı Değer	72.451.558	67.773.206	19.056.922	175.889.463	323.060.485
Cari Dönem Değer Artışı	46.779.375	39.304.562	9.101.061	70.874.526	40.912.504
Ertelenmiş Vergi Etkisi (-)	(4.759.288)	(3.930.456)	(1.820.212)	(14.174.905)	(8.182.501)
Rapor Tarihi	12.04.2022	12.04.2022	12.04.2022	08.04.2022	08.04.2022
İkinci Rapor Tarihi (Denge Gayr. Değ. A.Ş)	-	-	-	22.11.2023	22.11.2023
Ekspertiz Firması	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Ekol Gayrimenkul Değ ve Dan. A.Ş – Denge Gayrimenkul Değ ve Dan. A.Ş	Ekol Gayrimenkul Değ ve Dan. A.Ş – Denge Gayrimenkul Değ ve Dan. A.Ş

### 14. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Maddi Olmayan Duran Varlıkları aşağıda açıklanmıştır:

#### 31.12.2023

Maliyet Bedeli	01.01.2023	İlave	Çıkışlar	31.12.2023
Haklar	81.913.797	12.014.635	-	93.928.432
<b>Kapanış Bakiyesi</b>	<b>81.913.797</b>	<b>12.014.635</b>	<b>-</b>	<b>93.928.432</b>

Birikmiş Amortisman	01.01.2023	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	31.12.2023
Haklar	69.676.443	8.307.217	-	77.983.660
<b>Toplam</b>	<b>69.676.443</b>	<b>8.307.217</b>	<b>-</b>	<b>77.983.660</b>
Net defter değeri	12.237.354			15.944.772

#### 31.12.2022

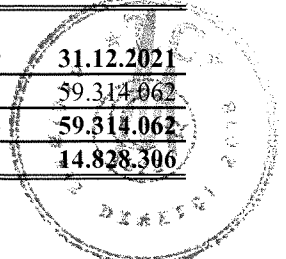
Maliyet Bedeli	01.01.2022	İlave	Çıkışlar	31.12.2022
Haklar	74.142.368	7.771.429	-	81.913.797
<b>Kapanış Bakiyesi</b>	<b>74.142.368</b>	<b>7.771.429</b>	<b>-</b>	<b>81.913.797</b>

Birikmiş Amortisman	01.01.2022	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	31.12.2022
Haklar	59.314.062	10.362.381	-	69.676.443
<b>Toplam</b>	<b>59.314.062</b>	<b>10.362.381</b>	<b>-</b>	<b>69.676.443</b>
Net defter değeri	14.828.306			12.237.354

#### 31.12.2021

Maliyet Bedeli	01.01.2021	İlave	Çıkışlar	31.12.2021
Haklar	68.644.187	5.498.181	-	74.142.368
<b>Kapanış Bakiyesi</b>	<b>68.644.187</b>	<b>5.498.181</b>	<b>-</b>	<b>74.142.368</b>

Birikmiş Amortisman	01.01.2021	Dönem Amortismanı	Çıkışlar	31.12.2021
Haklar	50.222.225	9.091.837	-	59.314.062
<b>Toplam</b>	<b>50.222.225</b>	<b>9.091.837</b>	<b>-</b>	<b>59.314.062</b>
Net defter değeri	18.421.962			14.828.306



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 15. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Personele Borçlar	46.358.408	25.692.738	14.295.721
Ödenecek Vergi ve Fonlar	10.119.517	40.747.567	40.287.658
Ödenecek SSK	37.115.237	20.841.411	7.896.228
<b>Toplam</b>	<b>93.593.162</b>	<b>87.281.716</b>	<b>62.479.607</b>

#### 16. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Kısa Vadeli Karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
İzin Karşılığı	21.888.924	13.839.160	9.953.000
Dava Karşılığı	11.519.415	10.914.527	11.322.253
<b>Toplam</b>	<b>33.408.339</b>	<b>24.753.687</b>	<b>21.275.253</b>

İzin karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

İzin Karşılığı	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Açılış	(13.839.160)	(9.953.000)	(10.843.636)
İlave Karşılık	(15.751.593)	(7.780.218)	(1.984.479)
Parasal Kayıp/Kazanç	7.701.829	3.894.058	2.875.115
<b>Dönem sonu</b>	<b>(21.888.924)</b>	<b>(13.839.160)</b>	<b>(9.953.000)</b>

Dava karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Dava Karşılığı	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Açılış	10.914.527	11.322.253	6.704.995
Dönem Gideri	11.114.768	4.449.054	2.887.765
Konusu Kalmayan Karşılık	(5.149.339)	(1.597.221)	-
Parasal Kayıp/Kazanç	(5.360.541)	(3.259.559)	1.729.493
<b>Kapanış</b>	<b>11.519.415</b>	<b>10.914.527</b>	<b>11.322.253</b>

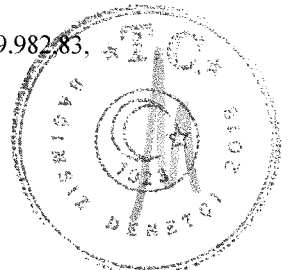
Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Uzun Vadeli	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Kıdem Tazminatı Karşılığı	59.052.900	61.770.589	28.892.586
<b>Toplam</b>	<b>59.052.900</b>	<b>61.770.589</b>	<b>28.892.586</b>

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Bu tazminatlar, işten ayrılma veya çıkarılma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2023 tarihi itibariyle ödenecek kıdem tazminatı tavanı 35.058,58 TL'dir. (31 Aralık 2022:19.982,83, 31 Aralık 2021: 10.848,59 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirket'in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 (“Çalışanlara Sağlanan Faydalar”), Şirket'in yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2023 tarihi itibariyle karşılıklar yıllık %20,00 enflasyon oranı ve % 23,00 faiz oranı varsayımına göre, % 2.50 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır. (31 Aralık 2022: 3,39 reel iskonto oranı ,31 Aralık 2021: %3,42 reel iskonto oranı.)

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir :

	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>Dönem başı</b>	<b>61.770.589</b>	<b>28.892.586</b>	<b>27.426.221</b>
Ödemeler	(25.160.975)	(6.786.937)	(9.712.879)
Faiz maliyeti	7.077.791	3.997.565	795.959
Cari hizmet maliyeti	11.554.826	26.778.200	8.470.807
Ödeme/Faydaların Kısılması/İşten Çıkarılma Dolayısıyla Oluşan Kayıp	18.038.449	8.440.736	-
Aktüeryal kazanç /(kayıp)	10.054.496	11.752.506	9.184.349
Parasal Kayıp/Kazanç	(24.282.275)	(11.304.067)	(7.271.871)
<b>Dönem sonu itibariyle karşılık</b>	<b>59.052.900</b>	<b>61.770.589</b>	<b>28.892.586</b>

### TAAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

#### i) Pasifte yer almayan taahhütler, ipotek ve teminatlar

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 itibariyle alınan ve verilen teminatları aşağıdaki gibidir:

#### **31.12.2023**

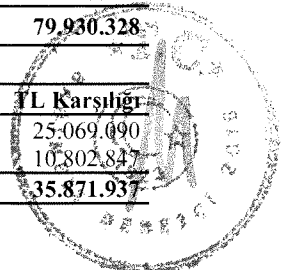
Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	63.476.000	63.476.000
Teminat Senedi	USD	400.000	11.775.280
Teminat Çeki	TL	1.110.000	1.110.000
Teminat Mektubu	TL	5.728.119	5.728.119
<b>Toplam</b>			<b>82.089.399</b>

Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	32.871.431	32.871.431
	USD	380.000	11.186.516
<b>Toplam</b>			<b>44.057.947</b>

#### **31.12.2022**

Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	65.118.356	65.118.356
Teminat Senedi	USD	400.000	12.323.900
Teminat Çeki	TL	1.664.207	1.664.207
Teminat Mektubu	TL	823.865	823.865
<b>Toplam</b>			<b>79.930.328</b>

Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	25.069.090	25.069.090
	USD	350.000	10.802.847
<b>Toplam</b>			<b>35.871.937</b>



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 31.12.2021

Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	87.481.299	87.481.299
Teminat Senedi	USD	400.000	14.431.148
Teminat Çeki	TL	2.733.787	2.733.787
Teminat Mektubu	TL	1.218.024	1.218.024
<b>Toplam</b>			<b>105.864.258</b>

Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	16.591.528	16.591.528
<b>Toplam</b>			<b>16.591.528</b>

Grup'un 31 Aralık 2023,31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Aktif değerler üzerinde toplam ipotek tutarları aşağıdaki gibidir:

#### 31.12.2023

Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	15.000.000	15.000.000
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	30.000.000	30.000.000
İpotek	Denizbank A.Ş.	USD	400.000	11.775.280
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	40.000.000	40.000.000
İpotek	Yapı Kredi	TL	17.000.000	17.000.000
İpotek	Yapı Kredi	TL	105.000.000	105.000.000
<b>Toplam(*)</b>				<b>218.775.280</b>

(\*)96.775.280 TL'si Adana Bina ve Arsa, 122.000.000 TL'si Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller üzerindedir.

#### 31.12.2022

Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek	Denizbank A.Ş.	USD	22.000.000	679.036.124
İpotek	Denizbank A.Ş.	USD	2.000.000	61.730.557
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	49.431.900	49.431.900
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	24.715.950	24.715.950
İpotek	Yapı Kredi	TL	28.011.410	28.011.410
<b>Toplam(*)</b>				<b>842.925.941</b>

(\*)814.914.531 TL'si Adana Bina ve Arsa, 28.011.410 TL'si Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller üzerindedir.

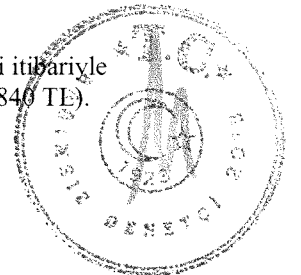
#### 31.12.2021

Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek	Denizbank A.Ş.	USD	22.000.000	795.142.308
İpotek	Denizbank A.Ş.	USD	2.000.000	64.165.504
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	40.600.800	40.600.800
İpotek	Yapı Kredi	TL	40.600.800	40.600.800
<b>Toplam</b>				<b>940.509.412</b>

(\*)899.908.612 TL'si Adana Bina ve Arsa, 40.600.800 TL'si Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller üzerindedir.

#### Verilen Şahsi İpotekler

Ayrıca alınan krediler karşılığında şahıs ortakların vermiş olduğu şahıs ipotekleri 31.12.2023 tarihi itibariyle verilen şahıs ipotekleri tutarı 69.300.000 TL'dir (31.12.2022: 15.653.435 TL ,31.12.2021: 25.713.840 TL).



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### ii) Aktif Değerlerin Toplam Sigorta Tutarı:

Aktif değerlerin üzerindeki TL sigorta tutarı 31.12.2023 yılı için 2.039.443.300 TL 42.685.858 USD, 31.12.2022 yılı için 1.600.440.072,70 TL, 37.423.068,83 USD'dir. 31.12.2021 yılı için 2.052.404.322,32 TL'dir.

#### iii) Teminat, Rehin ve İpotekler

Grup'un 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle vermiş olduğu Teminat, Rehin ve İpotekleri aşağıdaki gibidir.

#### Teminat/Rehin/İpotek Pozisyonu Tablosu

Grup tarafından verilen Teminat Rehin İpotek (TRİ)'ler	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
A. Kendi tüzel kişiliği adına verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	332.133.227	869.735.363	982.814.780
Teminat mekupları	44.057.947	35.871.937	16.591.528
İpotekler(*)	288.075.280	833.863.426	966.223.252
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine Verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin Borcunu temin amacıyla verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
i. Ana ortak lehine verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri lehine verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>332.133.227</b>	<b>869.735.363</b>	<b>982.814.780</b>

(\*) Verilen Şahsi İpotekler dahil edilmiştir.

## 17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

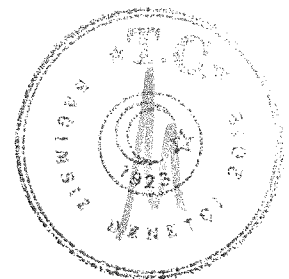
Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Diğer Dönen Varlıkları aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Gelir Tahakkukları	46.560.642	49.495.582	70.546.880
Devreden KDV	-	4.280.347	3.741.150
İş Avansları	310.783	-	21.922
Personel Avansları	147.821	125.737	356.115
<b>Toplam</b>	<b>47.019.246</b>	<b>53.901.666</b>	<b>74.666.067</b>

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık tarihleri itibariyle Diğer Duran Varlıkları bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık tarihleri itibariyle Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık tarihleri itibariyle Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükleri bulunmamaktadır.





# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### 18. ÖZKAYNAKLAR

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle ortaklık yapıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023		31.12.2022		31.12.2021	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Horoz Lojistik A.Ş.	-	-	74.589.475	74,59%	74.589.475	74,59%
Taner HOROZ	72.488.084	100,00%	25.410.525	25,41%	25.410.525	25,41%
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>72.488.084</b>	<b>100%</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100%</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100%</b>
Ödenmemiş Sermaye	-	-	-	-	-	-
<b>Sermaye</b>	<b>72.488.084</b>		<b>100.000.000</b>		<b>100.000.000</b>	

#### i) Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşmaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle kardan ayrılmış yasal yedekleri aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul veya İştirak Satış Kazancı	1.746.969	299.300.245	299.300.245
Yasal Yedekler	6.903.912	6.697.729	6.697.729
<b>Toplam</b>	<b>8.650.881</b>	<b>305.997.974</b>	<b>305.997.974</b>

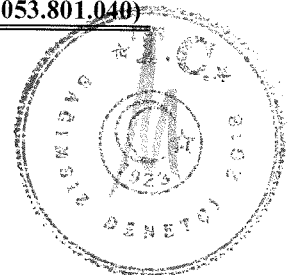
#### ii) Geçmiş Yıl Kâr / Zararları

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle geçmiş yıl karları / (zararları) detayı aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Olağanüstü Yedekler	401.097	175.421.804	175.421.804
Diğer Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	(251.507.972)	(950.053.166)	(1.229.222.844)
<b>Toplam</b>	<b>(251.106.875)</b>	<b>(774.631.362)</b>	<b>(1.053.801.040)</b>

Enflasyon Muhasebesi kapsamında açılış Geçmiş Yıllar Kar/Zararları üzerindeki 2021, 2022 ve 2023 yılı enflasyon etkisi aşağıdaki gibidir.

	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Önceki Dönem Geçmiş Yıl Kar/Zararı	(470.120.556)	(389.327.961)	(286.100.368)
Net Dönem Kar/Zararından Transfer	185.227.664	103.139.547	-
Parasal Kayıp/Kazanç	(184.533.442)	(183.932.143)	(103.227.593)
Dönem İçi Transfer	218.319.459	-	-
Cari Satın alma Gücünden Sunum Etkisi	-	(304.510.805)	(664.473.079)
<b>Cari Dönem Geçmiş Yıl Kar Zararı</b>	<b>(251.106.875)</b>	<b>(774.631.362)</b>	<b>(1.053.801.040)</b>



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

iii) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler

Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderlerine ilişkin detay tablo aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	123.661.446	69.156.571	132.084.578
-Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	123.661.446	69.156.571	132.084.578
Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	(1.247.218)	(989.652)	(242.678)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(16.435.398)	(13.811.403)	(7.269.608)
<b>Toplam</b>	<b>105.978.830</b>	<b>54.355.516</b>	<b>124.572.292</b>

iv) Temettü Dağıtımı

Grup 31 Aralık 2023 yılında ortaklarına temettü dağıtımında bulunmamıştır.

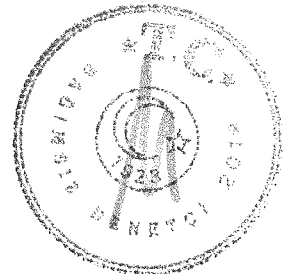
vi) Diğer

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 itibariyle özkaynak kalemleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Sermaye	72.488.084	100.000.000	100.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	765.552.190	1.109.016.974	1.109.016.974
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	-	(474.089.622)	(474.089.622)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	105.978.830	54.355.516	124.572.292
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	31.806	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	8.650.881	305.997.974	305.997.974
Geçmiş Yıl Kar / Zararları	(251.106.875)	(774.631.362)	(1.053.801.040)
Net Dönem Kar / Zararı	136.403.610	305.205.028	279.169.678
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	2.884	24.243.749	25.528.776
<b>Özkaynak Toplamı</b>	<b>838.001.410</b>	<b>650.098.257</b>	<b>416.395.032</b>

Sermaye Düzeltme farkları ile Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler VUK ve TFRS finansal tablolarında yer alan değerlerinin mutabakatı tablosu aşağıdaki gibidir.

	VUK'da Yer Alan Kayıtlar	TMS Finansal Tablolarda Yer Alan Kayıtlar	Geçmiş Yıl Kar/Zarar Farkı	Net Dönem Kar Zarar Farkı
Sermaye düzeltme farkları	1.804.615.714	765.552.190	907.258.714	131.804.810
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	9.483.142	8.650.881	(2.449.863)	3.282.124



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 19. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Hasılat ve Satışların Maliyeti aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021
Yurtiçi Satışlar	4.632.582.595	3.347.818.976	2.806.969.316
Yurtdışı Satışlar	541.520.143	564.725.753	420.881.535
Diğer Gelirler	349.682.643	237.111.140	254.955.506
Satıştan İadeler (-)	(71.142.411)	(59.950.916)	(48.179.084)
Diğer İndirimler (-)	(1.382.978)	(583.543)	(1.346.638)
<b>Net Satışlar</b>	<b>5.451.259.992</b>	<b>4.089.121.410</b>	<b>3.433.280.635</b>
Satılan Ticari Mal Maliyeti (-)	(948.756)	(969.161)	(1.005.654)
Amortisman Gideri (-)	(742.234.123)	(548.024.004)	(381.663.549)
Kıdem Tazminatı Gideri	(22.200.341)	(33.322.754)	(9.866.992)
Hizmet Maliyeti (-)	(4.201.771.680)	(3.222.189.054)	(2.889.859.591)
<b>Brüt Kar / ( Zarar)</b>	<b>484.105.092</b>	<b>284.616.437</b>	<b>150.884.849</b>

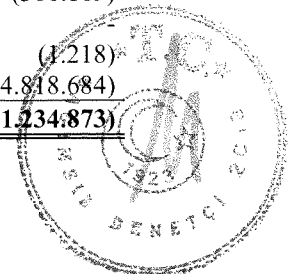
Grup'un faaliyet birimleri bazında net satışlarının dağılımı aşağıdaki gibidir.

Faaliyet (TL)	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021
Yurt İçi Komple Taşımacılık	670.770.482	674.649.741	582.157.558
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	3.130.591.917	2.154.588.314	1.734.001.878
Depoculuk Faaliyetleri	671.762.982	432.175.954	468.877.534
Mobilyacılık Hizmetleri	207.689.920	170.498.098	144.562.100
E-İhracat Faaliyetleri	40.955.532	29.282.691	2.934.210
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	213.529.880	94.981.310	76.045.716
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	515.959.279	532.945.302	424.701.639
<b>Toplam</b>	<b>5.451.259.992</b>	<b>4.089.121.410</b>	<b>3.433.280.635</b>

#### 20. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Genel Yönetim Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021
Personel Giderleri	(254.334.834)	(156.362.630)	(128.843.650)
Amortisman Giderleri	(41.822.832)	(25.337.544)	(35.931.615)
Bakım Onarım Giderleri	(23.518.872)	(19.151.550)	(19.809.693)
Danışmanlık-Müşavirlik Giderleri	(22.627.160)	(8.341.585)	(6.602.928)
Kıdem, İhbar Tazminatı ve İzin Gideri	(19.455.810)	(15.133.121)	(6.060.610)
Akaryakıt Gideri	(14.532.640)	(6.462.898)	(6.650.837)
Vergi Resim Harç Giderleri	(8.200.036)	(1.257.852)	(1.404.635)
Sigorta Giderleri	(7.959.495)	(3.458.814)	(3.141.801)
Abone ve Aidat Giderleri	(6.035.580)	(3.402.347)	(2.605.942)
Temsil Ağırılama Giderleri	(5.991.440)	(1.502.367)	(1.016.476)
Kira Giderleri	(4.213.993)	(6.398.513)	(7.530.398)
Seyahat Giderleri	(3.960.146)	(4.471.191)	(4.310.191)
Mahkeme Giderleri	(3.508.653)	(965.540)	(651.236)
İletişim Giderleri	(1.821.855)	(1.388.495)	(1.494.790)
Kargo Giderleri	(606.964)	(420.435)	(360.169)
Taşıt Giderleri	(141.153)	(555)	-
Bilgi İşlem Giderleri	-	(7.168)	(1.218)
Diğer Giderler	(12.542.505)	(6.860.362)	(4.818.684)
<b>Genel Yönetim Giderleri (-)</b>	<b>(431.273.968)</b>	<b>(260.922.967)</b>	<b>(231.234.873)</b>



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Grup’un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Pazarlama, Satış ve Dağıtım Gideri bulunmamaktadır.

#### 21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Grup’un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle niteliklerine göre giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Amortisman giderleri ve itfa paylarının gelir tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir.

Hesap Adı	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Genel Yönetim Giderleri	(41.822.832)	(25.337.544)	(35.931.615)
Hizmet Üretim Giderleri	(742.234.123)	(548.024.004)	(381.663.549)
<b>Toplam</b>	<b>(784.056.955)</b>	<b>(573.361.548)</b>	<b>(417.595.164)</b>

Personel giderlerinin gelir tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir.

Hesap Adı	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Genel Yönetim Giderleri	(254.334.834)	(156.362.630)	(128.843.650)
Hizmet Üretim Giderleri	(790.911.335)	(427.379.393)	(412.221.869)
<b>Toplam</b>	<b>(1.045.246.169)</b>	<b>(583.742.023)</b>	<b>(541.065.519)</b>

#### Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Şirket’in, KGK’nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete’de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

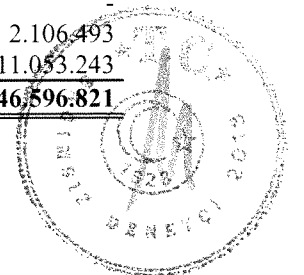
	01.01.2023	01.01.2023	01.01.2023	01.01.2022
	31.12.2023	30.09.2023	30.06.2023	31.12.2022
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1.950.000	989.593	1.054.215	1.894.889
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	-	-	-	-
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	-	-	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.950.000</b>	<b>989.593</b>	<b>1.054.215</b>	<b>1.894.889</b>

(\*) Tutarlar TL olarak sunulmuştur.

#### 22. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER

Grup’un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirleri / Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Cari Dönem Reeskont Geliri	42.121.978	18.395.993	26.320.988
Önceki Dönem Reeskont İptali	5.523.914	4.671.559	7.116.097
Konusu Kalmayan Karş (Dava Karş.)	5.149.339	2.631.788	-
Konusu Kalmayan Karş (ŞAK)	2.166.320	574.532	2.106.493
Diğer Gelirler ve Karlar	27.904.526	20.092.057	11.053.243
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>	<b>82.866.077</b>	<b>46.365.929</b>	<b>46.596.821</b>



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Hesap Adı	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021
Cari Dönem Reeskont Gideri	(57.098.899)	(8.583.895)	(8.021.846)
Kur Farkı Giderleri	(34.369.192)	(9.574.033)	(28.015.834)
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	(16.383.051)	(11.451.252)	(19.251.346)
Dava Karşılık Giderleri	(11.114.768)	(7.330.836)	(7.816.366)
Önceki Dönem Reeskont İptali	(9.775.751)	(15.343.494)	(29.765.384)
Diğer Giderler	(60.955.268)*	(11.240.911)	(7.804.984)
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)</b>	<b>(189.696.929)</b>	<b>(63.524.421)</b>	<b>(100.675.760)</b>

(\*) 51.000.000 TL'si vergi barışı kapsamında beyan edilerek gider yazılan tutardır.

### 23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Yatırım Faaliyetlerden Gelirleri/Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>	<b>6.885.889</b>	-	<b>51.006.102</b>
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Karı	6.885.889	-	4.226.727
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artış Kazancı	-	-	46.779.375
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)</b>	<b>(206.662)</b>	<b>(20.868.547)</b>	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Zararı	(206.662)	(2.238.462)	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Düşüklüğü Karşılığı	-	(18.630.085)	-
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler) (Net)</b>	<b>6.679.227</b>	<b>(20.868.547)</b>	<b>51.006.102</b>

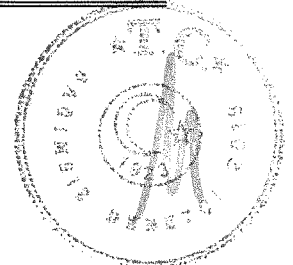
### 24. FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Finansman Gelirleri / Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021
<b>Finansman Gelirler</b>	<b>7.001.913</b>	<b>1.899.995</b>	<b>5.152.525</b>
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gelirleri	7.001.913	1.656.604	931.152
Finansman Faaliyetlerinden Kur Farkı Gelirleri	-	243.391	4.221.373
<b>Finansman Giderler (-)</b>	<b>(282.827.282)</b>	<b>(257.825.915)</b>	<b>(209.787.554)</b>
Kiralama İşlemlerinden Faiz Gideri	(71.826.200)	(65.367.478)	(70.036.707)
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gideri	(207.981.045)	(192.458.437)	(139.750.847)
Finansman Faaliyetlerinden Kur Farkı Gideri	(3.020.037)	-	-
<b>Finansal Gelirler/(Giderler) (Net)</b>	<b>(275.825.369)</b>	<b>(255.925.920)</b>	<b>(204.635.029)</b>

### 25. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Hesap Adı	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021
Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı (-)	(68.482.399)	(30.001.929)	(9.715.158)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	126.777	15.941.074	43.415.783
<b>Toplam Vergi Gelir / (Gideri)</b>	<b>(68.355.622)</b>	<b>(14.060.855)</b>	<b>33.700.625</b>



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### i) Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı

Türkiye’deki geçici vergi üzer aylık dönemler itibariyle hesaplanıp tahakkuk ettirilmektedir.

Türk vergi hukukuna göre, zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 24. maddesi uyarınca kurumlar vergisi beyannamesi mükellefin veya vergi sorumlusunun beyanı üzerine tarh olunmaktadır. Türkiye’de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 25.maddesi uyarınca kurumlar yıllık kazançlarına ilişkin hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın birinci gününden sonuncu günü akşamına kadar vergi beyannamelerini hazırlayıp beyan etmektedir. Takip eden hesap döneminden başlamak üzere 5 yıllık zamanaşımı süresi içerisinde Vergi İdaresi tarafından inceleme yapılması mümkündür.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32 inci maddesine göre, kurumlar vergisi oranı %20’dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kurumlar vergisi oranı 2022 yılı kazançları için %23, 2023 yılı kazançları için ise %25 olarak belirlenmiştir.

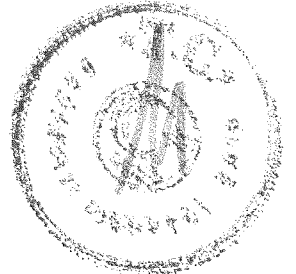
Şirketler üzer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2021 yılı vergilendirme dönemi için %25, 2022 vergilendirme dönemi için %23 ve 2023 vergilendirme dönemi için %25) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Ancak 7316 sayılı Kanunla yapılan kurumlar vergisi oranı artışı 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere yürürlüğe girdiğinden, 2021 1. geçici vergilendirme döneminde elde edilen kazançlar için geçici vergi oranı %20 olarak esas alınacaktır. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Grup’un cari dönem vergi karşılığı aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>Yasal Kayıtlardaki Ticari Kar / (Zarar)</b>	<b>193.328.207</b>	<b>85.353.101</b>	<b>24.501.109</b>
<b>Matraha İlaveler</b>	<b>59.659.243</b>	<b>37.413.889</b>	<b>29.750.652</b>
<b>Matrahtan İndirimler (-)</b>	<b>(33.636.706)</b>	<b>(30.703.782)</b>	<b>(34.849.862)</b>
Istirak Kazançları (K.V.K Mad. 5/1-a)/(Diğer)	(33.636.706)	(30.694.028)	(34.802.494)
Bağış ve Yardımlar (K.V.K. Mad. 10/1-c)	-	(9.755)	(47.368)
<b>Yasal Kayıtlardaki Mali Kar / (Zarar)</b>	<b>219.350.744</b>	<b>92.063.207</b>	<b>19.401.899</b>
<b>Yatırım İndirimi Stopaj Karşılığı (-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Parasal Kayıp Kazanç</b>	<b>(13.644.713)</b>	<b>(4.273.570)</b>	<b>(1.772.616)</b>
<b>Toplam Vergi Karşılığı</b>	<b>(68.482.399)</b>	<b>(30.001.929)</b>	<b>(9.715.158)</b>

#### Gelir Vergisi Stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tüm mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye’deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. 23 Temmuz 2006 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 2006/10731 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Gelir vergisi stopaj oranı %10’ dan %15’e çıkarılmıştır.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### ii) Ertelemiş Vergi:

Şirket'in vergiye esas yasal finansal tabloları ile KGK tarafından yayınlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini muhasebeleşirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile KGK Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan Konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır.

Zamanlama farklılıkları, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stokların, alacakların ve borçların reeskontu, kıdem tazminatı karşılığı vb. üzerinden hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi alacaklarını gözden geçirmekte ve ilerideki yıllarda vergilendirilebilir gelirlerden düşülemeyeceği tespit edilen ertelenmiş vergi alacaklarını geri çekmektedir. Ertelemiş vergi hesabında kurumlar vergisi oranı baz alınmaktadır.

### Yıllar İtibariyle Birikmiş Ertelemiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)

	31.12.2023		31.12.2022		31.12.2021	
	Geçici Farklar	Ertelemiş Vergi Etkisi	Geçici Farklar	Ertelemiş Vergi Etkisi	Geçici Farklar	Ertelemiş Vergi Etkisi
Şüpheli Alacaklar	(34.779.759)	8.694.940	(46.039.435)	9.207.887	(62.334.451)	12.466.890
Ticari Alacaklar İskonto	(46.857.299)	11.714.325	(7.469.341)	1.493.868	(6.623.621)	1.523.433
Satıcılar İskonto	24.531.838	(6.132.960)	13.218.601	(2.643.720)	18.784.120	(4.320.348)
Sabit Kıymet Düzeltmeleri	131.338.156	(18.486.199)	(195.257.690)	42.207.194	(136.756.962)	40.721.871
Kullanım Hakkı Varlıkları	121.034.614	(30.258.654)	184.771.162	(36.954.232)	214.963.140	(42.992.628)
Kredi İskontosu	1.049.849	(262.462)	(5.596.066)	1.119.213	(855.115)	196.676
İzin Karşılığı	(21.888.924)	5.472.231	(836.443)	167.289	(9.953.000)	1.990.600
Dava Karşılığı	(11.519.415)	2.879.854	(10.914.527)	2.182.905	(11.322.253)	2.264.451
Kıdem Tazminatı Karşılığı	(59.052.900)	14.763.225	(61.770.589)	12.354.118	(28.892.586)	5.778.517
Diğer (Kur Farkı vb.)	2.981.748	(745.437)	(15.981.625)	3.196.325	(87.971.034)	19.642.361
<b>Parasal Kayıp/Kazanç</b>		<b>21.326.311</b>		<b>23.787.022</b>		<b>23.526.512</b>
<b>Ertelemiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)</b>		<b>8.965.174</b>		<b>56.117.868</b>		<b>60.798.335</b>

Ertelemiş vergiye ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Dönem Başı Ertelemiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	56.117.868	60.798.335	59.430.916
Özkaynakta Muhasebeleşen Ertelemiş Vergi Geliri/ (Gideri)	(25.953.160)	3.165.481	(18.521.852)
Kar veya Zarar Tablosunda Muhasebeleşen Ertelemiş Vergi Geliri/ (Gideri)	126.777	15.941.074	43.415.783
Net Parasal Kayıp/Kazanç	(21.326.311)	(23.787.022)	(23.526.512)
<b>Dönem Sonu Ertelemiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)</b>	<b>8.965.174</b>	<b>56.117.868</b>	<b>60.798.335</b>

Vergi Karşılığının Mutabakatı:	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Devam Eden Faaliyetlerden Elde Edilen Kar	136.424.046	127.278.702	(36.596.522)
Kurumlar Vergisi Oranı	(34.106.012)	(29.274.102)	9.149.130
Vergi Etkisi:	(34.249.610)	15.213.247	24.551.495
İstisna ve İndirimlerden Kaynaklanan	8.409.177	7.061.870	-8.712.465
Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	(14.914.811)	(8.605.194)	(7.437.663)
Net Parasal Kayıp/Kazanç	(7.164.402)	(55.368.943)	(15.519.675)
Yasal Vergi Oranındaki Değişikliği vb.	(20.579.574)	72.125.514	38.796.368
<b>Gelir Tablosundaki Vergi Karşılığı Gideri</b>	<b>(68.355.622)</b>	<b>(14.060.855)</b>	<b>33.700.626</b>

## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### 26. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç / kayıp miktarı aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Dönem Karı / (Zararı)	136.475.894	303.937.676	278.234.786
Ortalama Pay Adedi	72.488.084	100.000.000	100.000.000
<b>Pay Başına Düşen Kazanç / (Kayıp)</b>	<b>1,8128</b>	<b>3,0394</b>	<b>2,7823</b>

#### 27. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

a) Grup'un ilişkili taraflarla olan bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

##### İlişkili Taraf Alacak Bakiyeleri

	31.12.2023		31.12.2022		31.12.2021	
	Ticari		Ticari		Ticari	
	Alacaklar	Olmayan Alacaklar	Alacaklar	Olmayan Alacaklar	Alacaklar	Olmayan Alacaklar
Horoz Bollore	24.671.115	-	6.414.659	-	8.763.414	-
Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Anonim Şirketi	-	-	158.530	-	-	-
Horoz Logistics Ltd.	-	4.583	-	-	-	-
Horoz Logistics International GMBH	-	90.466	-	-	-	-
Mehmet Emin Horoz İktisadi İşletmesi	-	2.573	-	-	-	-
Mehmet Emin Horoz Vakfı	-	541.608	-	-	-	-
Şahıs Ortak	-	-	-	84.045.672	-	26.520.362
<b>Toplam</b>	<b>24.671.115</b>	<b>639.230</b>	<b>6.573.189</b>	<b>84.045.672</b>	<b>8.763.414</b>	<b>26.520.362</b>

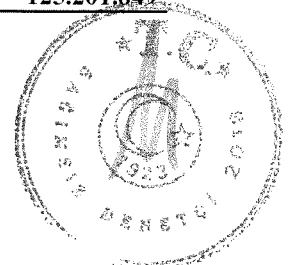
##### İlişkili Taraf Borç Bakiyeleri

	31.12.2023		31.12.2022		31.12.2021	
	Ticari		Ticari		Ticari	
	Borçlar	Olmayan Borçlar	Borçlar	Olmayan Borçlar	Borçlar	Olmayan Borçlar
Horoz Bollore	-	-	-	-	32.071.261	-
Tanex Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	98.297	-	335.492	16.477.292	-	-
Mehmet Nurettin Horoz	-	3.489.162	-	11.801.130	-	25.528.068
<b>Toplam</b>	<b>98.297</b>	<b>3.489.162</b>	<b>335.492</b>	<b>28.278.422</b>	<b>32.071.261</b>	<b>25.528.068</b>

b) İlişki taraflardan alımlar ve ilişkili taraflara satışlar aşağıdaki gibidir:

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle ilişkili taraflara satışı aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Yapılan Satışlar	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Horoz Bollore	146.811.053	145.029.740	124.704.974
Tanex Ulaştırma Hizm. A.Ş.	50.744	201.984	496.875
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.	605.665	487.734	-
<b>Toplam</b>	<b>147.467.462</b>	<b>145.719.458</b>	<b>125.201.849</b>





## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle ilişkili taraf alımları aşağıdaki gibidir:

	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
İlişkili Taraflardan Alışlar	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Horoz Bollore	9.954.732	8.576.463	5.542.816
Tanex Ulaştırma Hizm. A.Ş.	1.200.511	1.871.725	9.752.894
<b>Toplam</b>	<b>11.155.243</b>	<b>10.448.188</b>	<b>15.295.710</b>

#### Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı

Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Grup Başkanları olarak belirlenmiştir. 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde, Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 32.727.304 TL'dir (31.12.2022: 14.293.745, 31 Aralık 2021: 9.900.053 TL).

## 28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

### a) Sermaye Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sermaye, ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilen riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar.

Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.

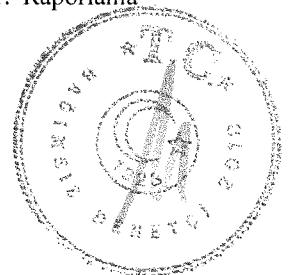
Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle net finansal borç/kullanılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Toplam Borçlar	2.713.881.341	2.172.001.047	2.071.291.953
Eksi: Hazır Değerler	56.642.764	44.462.208	32.875.565
Net Borç	2.657.238.577	2.127.538.839	2.038.416.388
Toplam Özsermaye	838.001.410	650.098.257	416.395.032
Toplam Sermaye	3.495.239.987	2.777.637.096	2.454.811.420
<b>Net Borç/Toplam Sermaye Oranı</b>	<b>0,7602</b>	<b>0,7660</b>	<b>0,8304</b>

### Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Grup'un toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir.

Kredi risk yoğunlaşması belirli Şirketler'in benzer iş alanlarında faaliyette bulunması ve aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Grup'un performansının belli bir sektörü veya coğrafi bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir. Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama dönemi sonu itibariyle maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir.



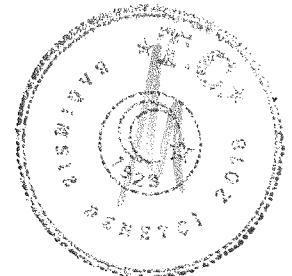
# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2023	Alacaklar				Dip Not	Bankalardaki Mevduat	Dip Not
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	24.671.115	1.027.766.424	639.230	19.477.718	5-6	56.345.010	3
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	82.089.399	-	-	16	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	24.671.115	1.027.766.424	639.230	19.477.718	-	56.345.010	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	41.685.947	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(41.685.947)	-	-	5-6	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

31.12.2022	Alacaklar				Dip Not	Bankalardaki Mevduat	Dip Not
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	6.573.189	711.485.988	84.045.672	22.380.452	5-6	44.129.849	3
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	79.930.328	-	-	16	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	6.573.189	711.485.988	84.045.672	22.380.452	-	44.129.849	3
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	54.613.984	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(54.613.984)	-	-	5-6	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

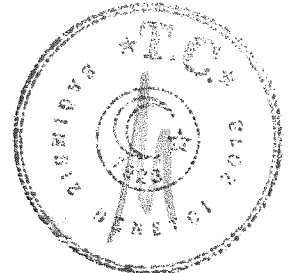
31.12.2021	Alacaklar				Dip Not	Bankalardaki Mevduat	Dip Not
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	8.763.414	503.106.244	26.520.362	17.849.166	5-6	32.198.028	3
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	105.864.258	-	-	16	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	8.763.414	503.106.244	26.520.362	17.849.166	-	32.198.028	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	74.100.593	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(74.100.593)	-	-	5-6	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

### b) Yabancı Para Riski

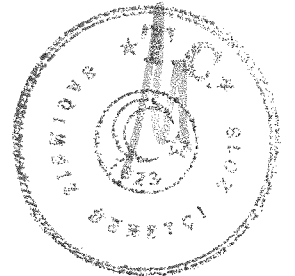
Yabancı para riski Grup'un yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüklerle sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un TL para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alım ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un maruz olduğu kur riski, nakit ve benzerlerinde, ticari alacaklarından ve borçlarından kaynaklanmaktadır. Grup bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemektedir.



	31.12.2023				31.12.2022				31.12.2021			
	TL Karşılığı	Usd	Euro	GBP	TL Karşılığı	Usd	Euro	GBP	TL Karşılığı	Usd	Euro	GBP
1. Ticari Alacaklar	97.557.752	357.612	2.606.574	56.729	142.127.125	781.894	3.593.360	132	390.316.946	6.766.533	571.718	15.796
2a. Parasal Finansal Varlıklar	13.011.526	237.946	183.257	1.000	289.840.465	7.709.761	1.592.356	-	32.605.716	235.357	3.460.871	100.117
3. Diğer	76.443.432	2.336.092	235.559	-	15.429	-	470	-	6.355.214	23.250	135.089	-
<b>4. Dönem Varlıklar Toplamı (1+2+3)</b>	<b>187.012.710</b>	<b>2.931.650</b>	<b>3.025.390</b>	<b>57.729</b>	<b>431.983.019</b>	<b>8.491.655</b>	<b>5.186.186</b>	<b>132</b>	<b>429.277.877</b>	<b>7.025.140</b>	<b>7.056.831</b>	<b>200.234</b>
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)</b>	<b>187.012.710</b>	<b>2.931.650</b>	<b>3.025.390</b>	<b>57.729</b>	<b>431.983.019</b>	<b>8.491.655</b>	<b>5.186.186</b>	<b>132</b>	<b>429.277.877</b>	<b>7.025.140</b>	<b>7.056.831</b>	<b>200.234</b>
9. Toplam Varlıklar (4+8)	147.968.682	2.016.082	2.706.392	5.186	30.702.036	-	922.139	9.603	242.993.075	3.213.687	3.222.697	-93.564
10. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. Finansal Yükümlülükler	656.130	-	20.107	-	661.637	-	20.107	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	13.519.595	-	331.075	-
<b>13. Kısa Vadeli Yük. Toplamı (10+11+12)</b>	<b>148.624.812</b>	<b>2.016.082</b>	<b>2.726.499</b>	<b>5.186</b>	<b>31.363.673</b>	<b>-</b>	<b>942.245</b>	<b>9.603</b>	<b>256.512.669</b>	<b>3.213.687</b>	<b>3.553.772</b>	<b>-93.564</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	2.863.648	-	87.024	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yük. Toplamı (14+15+16)	-	-	-	-	2.863.648	-	87.024	-	-	-	-	-
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>148.624.812</b>	<b>2.016.082</b>	<b>2.726.499</b>	<b>5.186</b>	<b>34.227.321</b>	<b>-</b>	<b>1.029.269</b>	<b>9.603</b>	<b>256.512.669</b>	<b>3.213.687</b>	<b>3.553.772</b>	<b>-93.564</b>
20. Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	38.387.898	915.568	298.891	52.543	397.755.698	8.491.655	4.156.917	(9.471)	172.765.208	3.811.453	3.503.059	293.798
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (yükümlülük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	38.387.898	915.568	298.891	52.543	397.755.698	8.491.655	4.156.917	(9.471)	172.765.208	3.811.453	3.834.134	293.798
25. İhracat	234.980.713	-	9.083.544	-	221.789.362	-	7.743.027	-	161.225.190	-	5.643.074	-
26. İthalat	(180.460.575)	-	(7.016.520)	-	(243.017.728)	-	(8.427.216)	-	(190.064.630)	-	(6.546.594)	-



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tablolar, Şirket'in bilançosunda net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumları göstermektedir.

### 31.12.2023

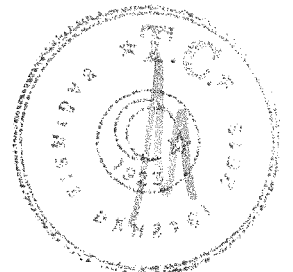
#### Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Cari Dönem	
	Kar / (Zarar)	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Dolarının TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
1- ABD Doları Net Varlık / (Yükümlülüğü)	2.695.268	(2.695.268)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>2.695.268</b>	<b>(2.695.268)</b>
Euro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
4- Euro Net Varlık / (Yükümlülüğü)	973.604	(973.604)
5- Euro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>6- Euro Net Etki (4+5)</b>	<b>973.604</b>	<b>(973.604)</b>
GBP' in TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
7- GBP Döviz Net Varlık / (Yükümlülüğü)	196.729	(196.729)
8- GBP Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>9- GBP Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>196.729</b>	<b>(196.729)</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>3.865.601</b>	<b>(3.865.601)</b>

### 31.12.2022

#### Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Cari Dönem	
	Kar / (Zarar)	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Dolarının TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
1- ABD Doları Net Varlık / (Yükümlülüğü)	26.209.729	(26.209.729)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>26.209.729</b>	<b>(26.209.729)</b>
Euro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
4- Euro Net Varlık / (Yükümlülüğü)	13.678.952	(13.678.952)
5- Euro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>6- Euro Net Etki (4+5)</b>	<b>13.678.952</b>	<b>(13.678.952)</b>
GBP' in TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde;		
7- GBP Döviz Net Varlık / (Yükümlülüğü)	(35.277)	35.277
8- GBP Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>9- GBP Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>(35.277)</b>	<b>35.277</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>39.853.403</b>	<b>(39.853.403)</b>



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**31.12.2021**

### Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Cari Dönem	
	Kar / (Zarar)	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Dolarının TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:		
1- ABD Doları Net Varlık / (Yükümlülüğü)	13.775.671	(13.775.671)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>13.775.671</b>	<b>(13.775.671)</b>
Euro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:		
4- Euro Net Varlık / (Yükümlülüğü)	2.511.434	(2.511.434)
5- Euro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>6- Euro Net Etki (4+5)</b>	<b>2.511.434</b>	<b>(2.511.434)</b>
GBP' in TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:		
7- GBP Döviz Net Varlık / (Yükümlülüğü)	1.024.017	(1.024.017)
8- GBP Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>9- GBP Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>1.024.017</b>	<b>(1.024.017)</b>
Diğer' in TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:		
10- Diğer Döviz Net Varlık / (Yükümlülüğü)	1.570.677	(1.570.677)
11- Diğer Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>12- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>1.570.677</b>	<b>(1.570.677)</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>18.881.798</b>	<b>(18.881.798)</b>

### c) Likidite Riski

Likidite riski Grup'un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

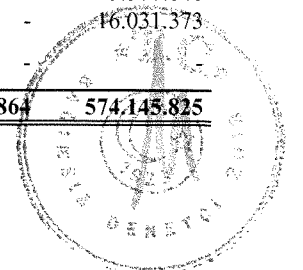
Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

**31.12.2023**

	Defter Değeri	Nakit çıkışlar toplamı	1-3 ay arası	3-12 ay arası	1 yıl ve üzeri
Finansal Borçlar	469.479.402	504.673.329	375.282.942	78.856.563	50.533.825
Kiralama Yükümlülükleri	1.091.082.421	1.663.212.683	85.514.640	247.127.897	1.330.570.146
Ticari Borçlar	839.110.195	863.642.033	861.539.248	-	2.102.785
Diğer Borçlar	80.369.384	80.900.222	48.060.295	-	32.839.927
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	93.593.162	93.593.162	93.593.162	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.573.634.564</b>	<b>3.206.021.429</b>	<b>1.463.990.287</b>	<b>325.984.460</b>	<b>1.416.046.683</b>

**31.12.2022**

	Defter Değeri	Nakit çıkışlar toplamı	1-3 ay arası	3-12 ay arası	1 yıl ve üzeri
Finansal Borçlar	435.743.890	506.427.572	293.868.865	82.551.727	130.006.981
Kiralama Yükümlülükleri	645.068.128	776.128.723	88.805.755	262.793.138	424.529.830
Ticari Borçlar	713.098.429	723.450.677	719.873.037	-	3.577.640
Diğer Borçlar	140.304.730	141.685.433	125.654.060	-	16.031.373
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	87.281.716	87.281.716	87.281.716	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.021.496.893</b>	<b>2.234.974.121</b>	<b>1.315.483.434</b>	<b>345.344.864</b>	<b>574.145.825</b>



## HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

### 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### 31.12.2021

	Defter Değeri	Nakit çıkışlar toplamı	1-3 ay arası	3-12 ay arası	1 yıl ve üzeri
Finansal Borçlar	516.713.346	585.102.279	366.024.706	76.438.415	142.639.158
Kiralama Yükümlülükleri	571.077.249	665.523.110	74.091.628	220.108.281	371.323.202
Ticari Borçlar	613.621.578	623.150.208	623.150.208	-	-
Diğer Borçlar	234.037.646	241.044.329	142.772.935	-	98.271.394
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	62.479.607	62.479.607	62.479.607	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.997.929.426</b>	<b>2.177.299.533</b>	<b>1.268.519.084</b>	<b>296.546.695</b>	<b>612.233.754</b>

#### d) Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Şirket bu riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle faiz pozisyonu tablosu aşağıda açıklanmıştır:

Sabit Faizli Finansal Araçlar	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Vadeli Mevduat	42.349.452	38.353.871	20.081.721
Finansal Borçlar	469.479.402	435.743.890	516.713.345

#### e) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

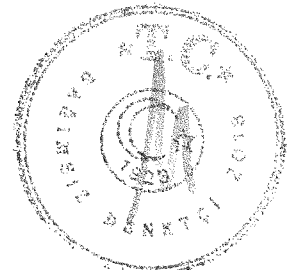
Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

#### Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Parasal borçlar

Ticari borçlar ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

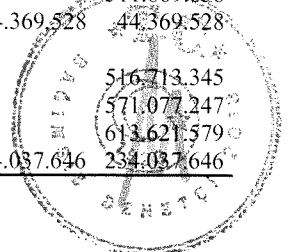
Döviz cinsinden olan krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

	<u>31.12.2023</u>	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Kayıtlı Değer	Defter Değeri
<b>Finansal Varlıklar</b>					
Nakit ve Nakit Benzerleri		56.642.764	-	-	56.642.764
Ticari Alacaklar		1.052.437.539	-	-	1.052.437.539
Diğer Alacaklar		-	-	20.116.948	20.116.948
<b>Finansal Yükümlülükler</b>					
Finansal Borçlar		-	469.479.402	-	469.479.402
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar		-	1.091.082.419	-	1.091.082.419
Ticari Borçlar		-	839.110.194	-	839.110.194
Diğer Borçlar		-	-	80.369.384	80.369.384

	<u>31.12.2022</u>	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Kayıtlı Değer	Defter Değeri
<b>Finansal Varlıklar</b>					
Nakit ve Nakit Benzerleri		44.462.208	-	-	44.462.208
Ticari Alacaklar		718.059.177	-	-	718.059.177
Diğer Alacaklar		-	-	106.426.124	106.426.124
<b>Finansal Yükümlülükler</b>					
Finansal Borçlar		-	435.743.890	-	435.743.890
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar		-	645.068.127	-	645.068.127
Ticari Borçlar		-	713.098.428	-	713.098.428
Diğer Borçlar		-	-	140.304.730	140.304.730

	<u>31.12.2021</u>	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Kayıtlı Değer	Defter Değeri
<b>Finansal Varlıklar</b>					
Nakit ve Nakit Benzerleri		32.875.565	-	-	32.875.565
Ticari Alacaklar		511.869.658	-	-	511.869.658
Diğer Alacaklar		-	-	44.369.528	44.369.528
<b>Finansal Yükümlülükler</b>					
Finansal Borçlar		-	516.713.345	-	516.713.345
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar		-	571.077.247	-	571.077.247
Ticari Borçlar		-	613.621.579	-	613.621.579
Diğer Borçlar		-	-	234.037.646	234.037.646





## **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

### **31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

---

#### **29. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

31.12.2023 tarihinden sonra, Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar sınıfında yer alan Horoz Bollore'nin sermayesindeki Grup paylarının diğer hissedar olan gruba (Bollore Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamda Bollore Logistics ile 04.03.2024 tarihinde tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif belirli ön şartlar içermektedir ve henüz pay devri işlemi tamamlanmamış olup, teklifte yer alan başta Rekabet Kurumu onayı olmak üzere ön şartların sağlanması ile pay devir sözleşmesinin imzalanması sonrasında pay devir işleminin tamamlanması planlanmaktadır.

Pay devir sözleşmesinin imzalanması sonrasında oluşacak olan Finansal durum tablosunun aktifinde yer alan Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar hesabı sıfırlanacak olup, devir işlemi neticesinde kısa vadede Grup'a finansman kaynağı sağlayacaktır. Ayrıca Grup gelecek yıllarda elde edeceği muhtemel Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylarından mahrum kalacaktır.

